

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

全年業績公告 截至2024年12月31日止年度

財務摘要		2024年 百萬美元	2023年 百萬美元	變動
收益		254.9	259.9	(1.9)%
毛利		69.8	78.4	(11.0)%
毛利率		27.4%	30.2%	
稅息折舊及攤銷前利潤		50.0	57.2	(12.6)%
稅息折舊及攤銷前利潤率		19.6%	22.0%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤		54.0	63.2	(14.6)%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		21.2%	24.3%	
純利		0.6	10.7	(94.4)%
純利率		0.2%	4.1%	
經調整純利		13.2	24.0	(45.0)%
經調整純利率		5.2%	9.2%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0004	0.0053	(92.5)%
	— 攤薄	0.0004	0.0052	(92.3)%
每股經調整盈利	— 基本	0.0066	0.0118	(44.1)%
	— 攤薄	0.0066	0.0116	(43.1)%
董事會不建議就報告期派付任何末期股息。				

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團於報告期的綜合年度業績以及2023年同期的可比數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
收益	4	254,907	259,855
服務成本		(185,096)	(181,461)
毛利		69,811	78,394
其他收入	6	4,300	4,785
其他收益及虧損淨額	7	(195)	(1,062)
研發開支		(5,592)	(6,038)
以下項目的已確認(減值虧損)/撥回			
— 貿易應收款項		(929)	58
— 未開票收入		(120)	9
— 其他		314	(37)
— 商譽		—	(1,893)
銷售及營銷開支		(8,489)	(8,177)
行政開支		(47,050)	(44,552)
分佔聯營公司溢利		258	162
財務成本	8	(9,564)	(7,072)
除稅前溢利	9	2,744	14,577
所得稅開支	10	(2,125)	(3,849)
年內溢利		619	10,728
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(5,749)	(47)
分佔聯營公司的其他全面收益		(98)	(92)
		(5,847)	(139)
年內全面收益總額		(5,228)	10,589

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		791	10,808
非控股權益		(172)	(80)
		<u>619</u>	<u>10,728</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		(5,031)	10,714
非控股權益		(197)	(125)
		<u>(5,228)</u>	<u>10,589</u>
		美元	美元
每股盈利	11		
— 基本		<u>0.0004</u>	<u>0.0053</u>
— 攤薄		<u>0.0004</u>	<u>0.0052</u>

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		126,423	124,695
使用權資產		54,253	59,091
商譽		187,014	183,918
無形資產		29,984	37,155
於聯營公司的權益		6,747	6,587
遞延稅項資產		7,451	7,036
按公允價值計入損益			
(「按公允價值計入損益」) 的金融資產		2,995	3,530
受限制銀行存款	14	300	300
其他長期存款		693	636
收購附屬公司的預付款項		–	7,357
		<u>415,860</u>	<u>430,305</u>
流動資產			
存貨		2,876	2,801
貿易及其他應收款項及預付款項	12	69,091	61,328
未開票收入	13	18,889	18,828
結構性存款		–	1,412
可收回所得稅		2,401	3,603
受限制銀行存款	14	385	406
現金及現金等價物	14	44,091	53,186
		<u>137,733</u>	<u>141,564</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	19,294	38,731
客戶墊款	16	30,336	27,705
銀行借款	17	51,228	20,129
應付所得稅		573	1,125
應付股東款項		210	210
租賃負債		9,899	11,680
		<u>111,540</u>	<u>99,580</u>
流動資產淨值		<u>26,193</u>	<u>41,984</u>
總資產減流動負債		<u>442,053</u>	<u>472,289</u>

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
非流動負債			
銀行借款	17	44,442	61,307
遞延政府補助		1,998	2,061
遞延稅項負債		12,548	11,793
租賃負債		48,796	51,981
		<u>107,784</u>	<u>127,142</u>
資產淨值		<u>334,269</u>	<u>345,147</u>
資本及儲備			
股本	18	20	21
存庫股	19	(313)	(4,232)
儲備		333,298	346,714
		<u>333,005</u>	<u>342,503</u>
本公司擁有人應佔權益		1,264	2,644
非控股權益			
權益總額		<u>334,269</u>	<u>345,147</u>

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1920室。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則的會計準則

採納新訂及經修訂國際財務報告準則 – 2024年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2024年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際會計準則第1號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動、 附帶契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號（修訂本）	售後回租中的租賃責任
國際會計準則第7號及國際財務報告 準則第7號（修訂本）	供應商融資安排

本年度應用國際財務報告準則修訂本對本集團本年度及以往年度的財務業績及狀況及／或於該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。本集團並無提早應用任何於本會計年度尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

4. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）篩選；
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學（「DMPK」）、安全及毒理學服務、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等；
- 醫藥產品開發部，包括中間體及原料藥（「API」）合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造；
- 實驗室檢測部，乃向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室檢測支援。有關服務包括受規管及非受規管生物分析（小分子及大分子兩者）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制分析測試以及中心實驗室服務。

於2023年，本集團進行了重組，以提高其業務部門的效率及協調性，我們因而成立了兩個主要部門：全球藥物發現及開發服務部以及全球實驗室服務部。

全球藥物發現及開發服務部旨在於藥物發現及開發過程中提供全面服務，其包括三個分部：(i)藥物發現部；(ii)藥物開發部；及(iii)醫藥產品開發部。

全球實驗室服務部為參與藥物開發的客戶提供實驗室檢測支持。

整合服務使本集團能夠更有效地回應客戶需求，並提供優質的定製解決方案。通過調整和精簡業務，本集團可以優化協同效應，有效地分配資源，並促進所有業務部門的創新和增長。該戰略調整為本集團在全球藥物發現及開發服務行業實現其目標及維持增長奠定基礎。

本集團的收益分析如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
— 藥物發現	31,225	33,456
— 藥物開發	81,868	95,132
— 醫藥產品開發	9,272	7,615
— 實驗室檢測	132,542	123,652
	<u>254,907</u>	<u>259,855</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收益隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收益按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收益的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

5. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收益及業績主要來自美國、加拿大及歐洲（統稱「北美及歐洲」）以及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美及歐洲或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美及歐洲分部，包括於美國、加拿大及歐洲的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發、實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發、實驗室檢測。

經營業務部門的變動與向主要營運決策者提供的內部報告中呈列分部資料的方式一致。

分部收益及業績

以下為本集團可報告分部的收益分析。

截至2024年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	18,581	12,644	31,225
— 藥物開發	66,680	15,188	81,868
— 醫藥產品開發	6,168	3,104	9,272
— 實驗室檢測	106,782	25,760	132,542
	<u>198,211</u>	<u>56,696</u>	<u>254,907</u>
服務成本	(140,155)	(44,941)	(185,096)
其他收入	1,187	3,113	4,300
其他收益及虧損淨額	749	(944)	(195)
研發開支	—	(5,592)	(5,592)
貿易應收款項、未開票收益及其他已確認減值 虧損	(690)	(45)	(735)
銷售及營銷開支	(6,494)	(1,995)	(8,489)
行政開支	(38,251)	(8,799)	(47,050)
分佔聯營公司溢利	—	258	258
財務成本	(7,743)	(1,821)	(9,564)
除稅前溢利	<u>6,814</u>	<u>(4,070)</u>	<u>2,744</u>

截至2023年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	22,348	11,108	33,456
— 藥物開發	77,507	17,625	95,132
— 醫藥產品開發	3,145	4,470	7,615
— 實驗室檢測	96,065	27,587	123,652
	<u>199,065</u>	<u>60,790</u>	<u>259,855</u>
服務成本	(133,060)	(48,401)	(181,461)
其他收入	1,406	3,379	4,785
其他收益及虧損淨額	(72)	(990)	(1,062)
研發開支	—	(6,038)	(6,038)
以下項目的已確認(減值虧損)/撥回			
— 貿易應收款項、未開票收益及其他	130	(100)	30
— 商譽	(879)	(1,014)	(1,893)
銷售及營銷開支	(6,326)	(1,851)	(8,177)
行政開支	(36,872)	(7,680)	(44,552)
分佔聯營公司溢利	—	162	162
財務成本	(5,096)	(1,976)	(7,072)
除稅前溢利	<u>18,296</u>	<u>(3,719)</u>	<u>14,577</u>

可報告分部的重大會計政策與本集團重大會計政策相同。

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2024年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(10,247)	(8,421)	(18,668)
使用權資產折舊	(6,418)	(3,764)	(10,182)
無形資產攤銷	(8,443)	(379)	(8,822)
利息收入	340	472	812
出售物業、廠房及設備的收益	2	130	132
所得稅(開支)/抵免	<u>(3,652)</u>	<u>1,527</u>	<u>(2,125)</u>

截至2023年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(9,743)	(7,879)	(17,622)
使用權資產折舊	(6,343)	(4,062)	(10,405)
無形資產攤銷	(7,165)	(382)	(7,547)
利息收入	1,242	513	1,755
出售物業、廠房及設備的虧損	(17)	(1)	(18)
所得稅(開支)／抵免	<u>(4,661)</u>	<u>812</u>	<u>(3,849)</u>

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及歐洲以及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家／地區分析)分析呈列如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國及加拿大	188,187	183,788
— 中國	45,197	49,451
— 世界其他地區	<u>21,523</u>	<u>26,616</u>
	<u>254,907</u>	<u>259,855</u>

本集團的非流動資產(按資產的地理位置劃分)資料呈列如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美及歐洲	322,395	325,017
— 中國	<u>82,026</u>	<u>93,786</u>
	<u>404,421</u>	<u>418,803</u>

有關主要客戶的資料

於截至2024年及2023年12月31日止年度，並無客戶佔本集團收益的10%以上。

6. 其他收入

	2024年 千美元	2023年 千美元
利息收入	812	1,755
與收入有關的政府補助	658	820
提供服務的收益	2,830	2,210
	<u>4,300</u>	<u>4,785</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	2024年 千美元	2023年 千美元
匯兌收益／(虧損)淨額	1,270	(173)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	(159)	(511)
按公允價值計入損益計量的金融資產的公允價值變動	(488)	—
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)	132	(18)
其他	(950)	(360)
	<u>(195)</u>	<u>(1,062)</u>

8. 財務成本

	2024年 千美元	2023年 千美元
租賃負債利息開支	3,119	3,270
銀行借款利息開支	6,445	3,802
	<u>9,564</u>	<u>7,072</u>

9. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2024年 千美元	2023年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	114,566	112,179
— 以股份為基礎的付款開支	3,144	3,044
— 退休福利計劃供款	7,817	7,748
	<u>125,527</u>	<u>122,971</u>
核數師薪酬	<u>281</u>	<u>284</u>

10. 所得稅開支

	2024年 千美元	2023年 千美元
當期稅項：		
— 中國企業所得稅（「企業所得稅」）	811	1,298
— 美國聯邦稅	2,359	5,440
— 美國州稅	531	1,404
— 加拿大企業所得稅	288	182
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅撥備不足	129	697
	<u>4,118</u>	<u>9,021</u>
遞延稅項：		
— 本年度	(1,993)	(5,172)
所得稅開支總額	<u><u>2,125</u></u>	<u><u>3,849</u></u>

於美國註冊成立的集團實體須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2024年12月31日止年度的實際加權平均所得稅稅率為24.66%（2023年：25.77%）。《減稅與就業法案》（「2017稅法」）於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）。美國集團實體於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc.（「BRI」），本集團的全資附屬公司（一家非加拿大控股私人公司（「CCPC」）及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動）須繳納統一稅率27%。

Nucro-Technics, Inc.（「Nucro」），本集團的全資附屬公司（一家非CCPC及於加拿大安大略省從事活躍的業務活動）須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的免稅待遇。

方達醫藥技術（上海）有限公司（「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司）於2020年11月被評為「高新技術企業」，並於2023年11月重續其地位，因此自2023年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

方達醫藥技術(蘇州)有限公司(「方達蘇州」，本集團的中國全資附屬公司)於2021年11月被評為「高新技術企業」，因此自2021年初至2023年底享有三年期的15%優惠稅率。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(「合亞上海」)(本集團的中國全資附屬公司)於2022年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2022年初起享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司(「合研生物」，本集團擁有70%股權的中國附屬公司)於2020年12月被評為「高新技術企業」，並於2023年10月重續其地位，因此自2023年初起享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2024年及2023年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

由於本集團於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度均並無產生任何應稅溢利，故並無就意大利所得稅作出撥備。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2024年 千美元	2023年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>791</u>	<u>10,808</u>
股份數目：		
	2024年	2023年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,026,464,720	2,039,736,531
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	794,758	26,917,067
股份獎勵	<u>4,151,393</u>	<u>3,056,710</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,031,410,871</u>	<u>2,069,710,308</u>

附註：

(i) 以上所示的普通股加權平均數已就發行新股及存庫股作出調整。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2024年 千美元	2023年 千美元
貿易應收款項		
－ 第三方	63,448	54,854
－ 關聯方	425	244
減：貿易應收款項虧損撥備	(4,045)	(3,761)
	<u>59,828</u>	<u>51,337</u>
其他應收款項		
－ 第三方	2,570	3,088
－ 關聯方	–	53
減：其他應收款項虧損撥備	(37)	(37)
	<u>2,533</u>	<u>3,104</u>
應收票據		
－ 第三方	88	30
預付款項		
－ 第三方	3,755	4,619
－ 關聯方	39	–
	<u>3,794</u>	<u>4,619</u>
可收回增值稅	2,848	2,238
	<u>69,091</u>	<u>61,328</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
90日內	44,885	43,296
91至180日	8,132	4,469
181日至1年	4,270	2,007
1年以上	2,541	1,565
	<u>59,828</u>	<u>51,337</u>

13. 未開票收入

	2024年 千美元	2023年 千美元
未開票收入		
— 第三方	18,604	19,145
— 關聯方	1,072	380
減：未開票收入虧損撥備	(787)	(697)
	<u>18,889</u>	<u>18,828</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收益確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2024年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至4.33%（2023年：年利率介乎0.02%至4.2%）。

根據就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至2027年租賃期完結。

於2024年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金382,000美元（2023年：369,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2024年12月31日，抵押品賬戶餘額為382,000美元（2023年：369,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2024年12月31日，若干銀行存款的結餘約為人民幣26,000元（相當於約4,000美元）（2023年：人民幣208,000元（相當於約29,000美元））已作為本集團獲授的應付票據及銀行融資的擔保被抵押。

15. 貿易及其他應付款項

	2024年 千美元	2023年 千美元
貿易應付款項		
－ 第三方	8,360	12,475
－ 關聯方	299	139
	<u>8,659</u>	<u>12,614</u>
其他應付款項		
－ 第三方	3,344	3,069
－ 關聯方	11	2
	<u>3,355</u>	<u>3,071</u>
應付或然代價	–	6,141
應付薪金及花紅	6,418	16,114
其他應付稅項	862	791
	<u>19,294</u>	<u>38,731</u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
90日內	7,878	11,804
91日至1年	28	797
1年以上	753	13
	<u>8,659</u>	<u>12,614</u>

16. 客戶墊款

	2024年 千美元	2023年 千美元
客戶墊款		
－ 第三方	29,439	27,008
－ 關聯方	897	697
	<u>30,336</u>	<u>27,705</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收益的金額確認為合約負債，並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

2024年確認的收益20,295,000美元（2023年：25,807,000美元）計入年初客戶墊款。

17. 銀行借款

銀行貸款

	2024年 千美元	2023年 千美元
有保證及無擔保銀行貸款	95,670	81,436
	2024年 千美元	2023年 千美元
於一年內且列於流動負債項下	51,228	20,129
超過一年，但不超過兩年	14,192	11,611
超過兩年，但不超過五年	30,250	49,696
	95,670	81,436
減：流動負債項下所示金額	(51,228)	(20,129)
非流動負債項下所示金額	44,442	61,307
貸款年利率範圍	2.75% – 6.73%	3.35% – 7.6%

銀行融資

本集團已動用若干受限制銀行存款，以取得銀行融資總額人民幣510,000,000元（相當於70,948,000美元）（2023年：人民幣517,000,000元（相當於約72,995,000美元）），其中人民幣177,344,000元（相當於約24,670,000美元）（2023年：人民幣177,327,000元（相當於25,036,000美元））於2024年12月31日用作借款。

於2022年5月31日，本公司其中一間附屬公司Frontage Labs與一家銀行訂立為期三年的承諾優先有抵押循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供最高本金為54,000,000美元的循環信貸額度。於2024年12月31日，融資中的35,000,000美元（2023年：9,000,000美元）已用作借款。Frontage Labs有義務向其部分美國指定附屬公司的銀行授予擔保權益。

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的非循環定期貸款融資。於2024年12月31日，融資中的36,000,000美元（2023年：47,400,000美元）已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的負債、義務及完成作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

本集團於2024年12月31日未動用的銀行融資總額為人民幣304,436,000元（相當於約42,351,000美元）（2023年：人民幣335,780,000元（相當於約47,408,000美元））及19,000,000美元（2023年：36,000,000美元）。

18. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2023年1月1日、2023年12月31日、 2024年1月1日及2024年12月31日	5,000,000,000	50,000
	股份數目	金額 美元
		於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：		
於2023年1月1日	2,055,711,410	20,559
行使購股權 (附註(a))	6,934,500	69
		21
於2023年12月31日及2024年1月1日	2,062,645,910	20,628
行使購股權 (附註(a))	36,179,000	362
註銷股份 (附註(b))	(63,100,000)	(631)
		(1)
於2024年12月31日	2,035,724,910	20,359
		20

附註：

- (a) 截至2024年12月31日止年度，36,179,000份（2023年：6,934,500份）購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減2,312,000美元（2023年：444,000美元）及股份溢價增加9,530,000美元（2023年：1,785,000美元）。
- (b) 截至2024年12月31日止年度，本公司註銷63,100,000股股份，並從存庫股中扣減15,122,000美元，其中削減1,000美元股本與15,121,000美元股份溢價。

19. 存庫股

	2024年		2023年	
	股份數量	收購成本 千美元	股份數量	收購成本 千美元
年初	28,741,064	4,232	17,588,126	1
購回股份	50,788,000	11,203	15,848,000	4,231
註銷股份	(63,100,000)	(15,122)	—	—
股份獎勵歸屬	(4,345,062)	—	(4,695,062)	—
年末	12,084,002	313	28,741,064	4,232

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達為一家以科學為導向、以客戶為中心的全球合同研究機構，專注於為製藥、生物技術、農用化學、動物健康及化工產業提供研發服務。方達一直致力於卓越科學及以客戶為中心的解決方案，提供涵蓋藥物發現以至臨床試驗的綜合服務。我們的服務旨在幫助生物製藥公司加快其產品開發，並高效且精確地實現目標。此外，我們亦支持學術機構及初創公司發現並開發有利於人類健康的新療法。

隨著本集團近年進行重組，並成立兩個主要業務部門－全球藥物發現及開發服務部與全球實驗室服務部，方達已優化其營運架構，以提供更全面及綜合的解決方案。

全球藥物發現及開發服務提供一整套端到端的解決方案，以在藥物發現、候選藥物選擇、研究新藥(IND)申請及首次人體試驗(FIH)研究方面為客戶提供支援。全球實驗室服務為全球客戶的藥物開發工作提供廣泛的實驗室測試支援。此兩個部門分工明確，整合我們在北美、歐洲(意大利)及中國的資源，令工作效率有所提升，目前可為全球客戶提供受規管及不受規管的生物分析(小分子及大分子)、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制分析測試以及中心實驗室服務。

於2024年，方達通過擴大全球佈局繼續實現戰略增長。我們順利收購Accelera S.r.l. (「**Accelera**」) 於意大利的生物分析及藥物代謝和藥代動力學業務，在歐洲建立據點。Accelera為一家位於意大利倫巴第地區的知名合同研究機構，隸屬於著名的NMS Group S.p.A.。通過將Accelera經驗豐富的生物分析及藥物代謝和藥代動力學團隊整合至方達的全球平台，我們已準備好為現有客戶和新客戶提供更強大的支援。

除在歐洲建立業務據點外，方達亦已擴大位於美國的總部，於2024年底在賓夕法尼亞州埃克斯頓增設46,300平方呎的生命科學空間。此新設空間將支援我們的化學、製造和控制產品開發及製造服務線，使方達能夠滿足客戶日益增長的需求，並提高我們在北美的服務能力。

於2024年，隨著我們拓展全球能力及業務版圖，我們的客戶基礎亦不斷擴大，為包括多家全球20強製藥公司在內的跨國公司提供服務。新設的全球業務架構通過提高靈活度、可靠性及成本效益，有助增強我們的市場競爭力，使方達能夠巧妙地應對客戶不斷變化的需求，並提供量身定制的解決方案，此等服務不僅具有競爭力，而且品質卓越。

於2024年，全球生物製藥行業的投融資環境繼續面臨挑戰，製藥及生物科技公司更廣泛的市場及監管環境不確定性下，重新梳理藥物開發計劃的優先順序，並對預算開支採取更謹慎的態度。由於利潤率壓力與日俱增，投資者審查力度加大，行業焦點已轉向具成本效益的解決方案、加快研發進度及提供更具針對性的藥物開發渠道。貿易壁壘及國際政策的轉變令生物製藥公司的全球營運能力變得複雜，當中尤以中國及歐洲等主要市場為甚。當此等市場動態對生物製藥研發領域內的公司帶來各種挑戰之時，我們必須以不同戰略因時制宜，方能應對該等外部因素。透過監察行業發展並積極應對不斷演變的市況，我們的目標為在此等行業格局變化中保持韌力、穩守可持續的發展定位。

整體而言，本集團的收益由截至2023年12月31日止年度的約259.9百萬美元減少1.9%至截至2024年12月31日止年度的約254.9百萬美元。此外，本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2024年12月31日達到約390.6百萬美元，較2023年12月31日的約342.2百萬美元增加14.1%。

提升能力及專長

我們堅信，若要在合同研究機構行業中脫穎而出，便需要堅定不移地持續提升服務能力，而不論宏觀環境如何波動。於報告期內，我們透過內生增長及戰略性收購，持續提升各服務單位的能力及專長，以為全球客戶提供更全面、更優質的服務。

北美及歐洲

北美依然為全球合同研究機構服務市場的主導地區，於2024年以35%的市場份額佔據最大比重。¹在此佔比最大的合同研究機構市場中，方達繼續保持其行業領先地位，致力為客戶提供「一站式服務」，深得市場的高度評價及青睞。

兩個主要業務部門 — 全球藥物發現及開發服務部以及全球實驗室服務部下設多個專業服務單位。

於報告期內，我們的全球藥物發現及開發服務部（「**全球藥物發現及開發服務部**」）加強其綜合服務，包括藥物化學、新藥研發生物學、ADME/PK及體內藥理學。例如，全球藥物發現及開發服務部已開發一系列用於評估新化學模式的檢測方法，包括分子膠、環肽和各種藥物偶聯物（包括抗體藥物偶聯物(ADC)）。我們於加拿大溫哥華的動物實驗室（全球藥物發現及開發服務部的主要組成部分）規模擴大50%，能夠有效應對並滿足日益增長的動物療效及PK研究需求。

¹ <https://www.precedenceresearch.com/contract-research-organization-services-market>

我們的藥物代謝和藥代動力學部(「**藥物代謝和藥代動力學部**」)為發現及開發階段的項目提供支持，繼續戰略性地擴展我們的產品組合，以滿足客戶對複雜發現和開發項目不斷增長的需求。我們已擴大在賓夕法尼亞州埃克斯頓的發現PK研究，針對大型或跨國製藥公司提供新服務。於2024年，在我們新澤西州臨床設施的支援下，藥物代謝和藥代動力學部使用 ^{14}C 標籤藥物物質，成功進行多項人體吸收、代謝和排洩(hAME)研究。預期該項核心能力將推動生物科技及製藥公司實現更持續的業務增長。此外，我們利用定量全身放射自顯影(QWBA)擴大若干實驗動物的質量平衡研究。藥物代謝和藥代動力學部在臨床和臨床前放射性標記研究方面提供不同專業知識及服務，使方達在眾多其他合同研究機構中脫穎而出，並進一步鞏固我們作為全面、端到端的醫藥研發合作夥伴的地位。

於報告期內，我們位於美國的安全性及毒理學部擴展其在多個領域的能力。在我們位於俄亥俄州康科德的基地，我們設立一個電生理實驗室，以進行hERG離子通道的GLP安全性測試。在芝加哥基地，我們設立放射性同位素實驗室，初期以放射性標記質量平衡研究為重心。我們亦通過增強型艾美氏、甲狀腺激素及載玻片微核試驗，擴大我們遺傳毒理學服務的範圍。我們位於芝加哥及康科德的兩個動物設施均已成功獲得AAALAC(國際實驗動物評鑑及認證協會)重新認證，彰顯我們保持最高動物研究質量的決心。

於報告期內，實驗室檢測業務部門專注於加強其運營團隊，並提升其在中心實驗室服務、基因組學服務、生物製劑基因及細胞治療，以及生物標誌物研究／診斷服務方面的能力及容量。為此，我們招募頂尖技術主管、引進前沿儀器、擴充實驗室空間，以及改善操作流程。

於報告期內，方達擴大位於美國的總部，在賓夕法尼亞州埃克斯頓增設46,300平方呎的生命科學空間。此新設空間將支援我們的化學、製造和控制產品開發與製造服務線。其提供多個溫度範圍的儲存服務，包括環境溫度、 4°C 冷藏、 -70°C 至 -80°C 冷凍及液氮，可滿足各種研究及臨床項目的需求。其亦支援廣泛的服務，包括PBMC處理、從各種樣本類型中提取DNA，以及FFPE切片及載玻片的病理儲存。新設空間使方達在賓夕法尼亞州埃克斯頓的總佔地面積超過200,000平方呎。此次擴張加強方達的生物庫能力，並提升其在臨床研究和生物製藥市場的價值定位。

於報告期內，方達通過收購Accelera的生物分析及藥物代謝和藥代動力學業務，將其業務擴展至歐洲。將Accelera經驗豐富的生物分析及藥物代謝和藥代動力學團隊整合到方達的全球平台，符合方達在該地區建立業務的長期目標，使公司能夠更有效地為客戶提供服務，並與歐洲研究機構及生物技術中心合作。

展望未來，我們的目標是通過拓寬我們於全球市場的產品種類及增加產能，發展並提升我們的一站式解決方案服務。此外，我們將繼續投資於新技術及改善設施，以保持我們作為頂尖合同研究機構的地位，並協助客戶迅速高效地將新藥和醫療產品推向市場。

中國

於2024年，中國生物製藥研發領域（尤其是新藥創新）在全行業財政緊縮的情況下，繼續面臨短期挑戰。此外，醫藥研發外包行業受到多方面因素的影響，包括地緣政治壓力、市場波動、藥品及醫療器械集中採購以及行業內競爭加劇。

在此背景下，中國政府已推出一系列激勵政策，重申其促進醫藥行業創新的決心。該等政策的重點為加強對產業鏈各層級的支持，加快創新藥物療法的開發及突破，為國內創新製藥企業創造更有利的發展環境。例如，中國國家藥品監督管理局(NMPA)於2024年批准若干創新藥物及醫療器械，包括首個雙特異性抗體藥物及生物可降解醫療器械。該等批准突顯中國製藥行業在創新領域不斷進步。

在現今瞬息萬變的環境中，以降低成本為目標的生物製藥公司日漸傾向於選擇醫藥研發外包服務，以獲得更具成本效益且更專業的藥物開發解決方案，滿足不同患者群體的特定需求。憑藉我們在醫藥研發外包領域的豐富知識及經驗，我們已將自身定位為行業領導者。我們持續加大對尖端技術與創新方法的投資，以提升我們的服務水平，更有效地滿足客戶對高效、優質研發服務的需求。同時，我們致力於強化研發團隊，優化實驗室基礎設施及設備，不斷提升服務能力及技術水平，以應對行業發展的新要求及新挑戰。

於本報告期末，我們的中國團隊已形成可涵蓋藥物發現、臨床前研究及臨床研究的全方位服務體系。我們以上海為樞紐，以蘇州、武漢及鄭州的實驗室及生產設施為支點，經營11個專業實驗室及生產基地，總面積超過810,000平方呎。我們的服務能力涵蓋多個模塊，包括化學合成及藥物化學、藥理學、藥物代謝和藥代動力學、安全及毒理學、API和藥物配方開發、臨床樣本製備和生產、生物分析、生物製劑、中心實驗室服務及生物等效性臨床研究。我們可以為客戶提供從早期靶點驗證到臨床開發的一站式解決方案，全面支援小分子藥物、生物製劑及新型治療藥物的開發需求。

於2024年，我們繼續升級服務平台。武漢研發基地已建立行業領先的高通量篩選實驗平台，通過並行處理及自動化反應系統，顯著提高我們的研發效率，縮短項目交付時間，並有效降低實驗成本。藥理平台的安全性評估組合進一步擴大我們全面評估藥物生物活性及作用機制的的能力。蘇州安全評估中心成功通過藥品監督管理部門GLP體系的年度檢查以及國內外客戶的多次現場審核，獲得高度評價及認可。同期，蘇州面積為89,000平方呎的臨床樣本生產設施全面建成，配備口服固體製劑、無菌注射劑及半固體外部生產設施的智能生產線，並已設立涵蓋臨床試驗藥物生產、冷鏈配送及全生命週期管理的閉環服務體系。此外，我們在該設施新設的高標準吹灌封滴眼液生產線亦已投產，進一步鞏固我們在複雜劑型開發方面的競爭優勢。

於報告期內，我們持續強化在多個領域的服務。在創新藥物開發領域，全球首個PRMT5抑制劑的跨物種藥代動力學研究在我們的支持下順利完成，我們更高效地交付中美雙報的關鍵數據包。我們為全球首個脂質體T細胞接合劑藥物建立脂質體複合物結構分析系統，協助其獲得臨床批准。在全球首個獲准用於治療2歲以上兒童及成人特應性皮炎的芳香烴受體(AhR)調節劑藥物的開發過程中，我們提供製劑開發及穩定性研究，改善產品的刺激性，並在無任何缺陷的情況通過NMPA的檢查，為在六個月內完成製劑開發及生產轉移樹立行業基準。我們亦通過「IND申請組合服務」模式，整合USP1抑制劑項目的API開發、毒理學研究及製劑開發，並與合作夥伴完成FDA申請文件的全鏈交付。

在生物分析及診斷技術領域，我們專注於支援客戶的新藥開發工作。我們加強ADC分析平台，並成功落實用於檢測小分子核苷酸及蛋白質藥物濃度的優化平台。此外，我們推出全面的生物標記檢測服務，一展我們對推動生物製劑分析技術的決心。在診斷技術領域，我們驗證首項檢測人體血漿中p-Tau217的實驗室開發測試(LDT)檢測方法。驗證結果發表在《阿爾茨海默病預防雜誌》(Journal of Prevention of Alzheimer's Disease)上。經驗證的LDT檢測方法可應用於支持真實世界證據(RWE)研究、支持阿爾茨海默病藥物開發的樣本分析，以及阿爾茨海默病的早期診斷。

在生物等效性(BE)研究領域，我們的服務範圍涵蓋多種複雜劑型，如透皮貼劑、吸入式氣霧劑及生物仿製藥，形成涵蓋方案設計到報告提交的全流程標準化管理體系。通過建立由具有豐富臨床背景的專業人員所組成的醫療監督團隊，我們建立實時質量控制機制，並成功支援多個臨床中心合作夥伴在美國食品和藥物管理局(FDA)的遠程檢查中取得無瑕紀錄，充分展現我們在BE臨床運營上卓越的質量保證體系。

本集團的設施

截至2024年12月31日，本集團在北美及歐洲擁有十三(13)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施；及
- 一(1)處位於意大利米蘭的設施。

此外，截至2024年12月31日，本集團在中國擁有十一(11)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序(「**SOP**」)及監管守則，最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供多種服務，包括監管培訓、內部系統審核、**SOP**監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期內，我們於美國及加拿大的設施已接受FDA、DEA（美國緝毒署）、CNSC（加拿大核安全委員會（輻射安全））、PHAC（加拿大公共衛生局（生物安全））、臨床實驗改善修正案／美國病理學院（CLIA/CAP）、DOH（衛生部）、AAALAC及USDA（美國農業部）檢查，且該等檢查均未發現任何重大不利問題。

NMPA亦已對我們在中國的設施進行檢查，而概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。

Frontage Labs已部署ZenQMS解決方案以管理所有質量系統、SOP、訓練、質量保證KPI，確保所有業務運作均遵循劃一的質量及合規標準。

資訊科技

本集團已實施廣域網路(SDWAN)，將北美及歐洲的所有網站連接成統一網絡。方達中國實驗室已設立獨立的SDWAN網絡，與全球方達SDWAN分離，以符合中國及美國的數據安全及隱私法規（包括GDPR（《通用數據保護條例》））。於報告期內，方達成功獲得ISO 27001數據安全認證。此外，方達更就項目管理部署NetSuite及Salesforce系統，為財務報告、成本控制、採購及風險監控提供全面的透明度。

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利議題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權益。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施SOP及優質動物關愛計劃，以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究者，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有規程的充足程度，並持續留意此方面的近期科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期內，我們並無收到USDA及FDA的任何不合規報告。

業務開發

我們的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以支援全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發人員通過與項目經理及戰略聯盟主管合作，在整個項目週期與客戶合作，以最佳方式及時完成項目並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多項目經理擁有高級科學和技術學位，以支持我們客戶在各個市場分部（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司以及學術及政府機構）內的複雜產品開發工作及挑戰。通過在我們的整個產品組合中（涵蓋發現服務到後期臨床試驗管理，特別是通過應用中心實驗室及早期臨床服務）提供定製解決方案，這增強了我們滿足客戶需求的能力。

營銷

營銷團隊專注於建立全球品牌知名度、信任，並以需求驅動的措施帶動客戶更深度參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議及活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被引導至我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

我們的核心營銷舉措專注於推動長期客戶參與，並刺激其對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力越來越具吸引力。因此，我們繼續推廣我們為客戶提供符合高質量標準的科學專業知識及複雜解決方案的能力。

本集團獎項

於報告期內，Frontage Labs獲Pharma Tech Outlook選為2024年前20大合同研究機構。

所持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

收購事項

於2023年6月16日，Frontage Labs與Accelera及其母公司NMS Group S.p.A.訂立營業持續購買協議（連同其所有修訂，統稱「協議」）。根據該協議，Frontage Labs同意透過其全資附屬公司Frontage Europe S.r.l.（「**Frontage Europe**」）購買Accelera的生物分析及藥物代謝和藥代動力學業務，現金代價約為6,835,000歐元，惟須遵守協議的條款及條件。

收購已於2024年1月1日完成。緊隨收購完成後，Accelera的生物分析及藥物代謝和藥代動力學業務的財務業績、資產及負債將併入本集團的綜合財務報表。

根據上市規則，收購並不構成須予公佈交易，且毋須遵守申報、披露或股東批准規定。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司概無持有重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯屬公司及合營企業。

報告期後事項

董事會並不知悉於2024年12月31日之後直至本公告日期發生任何影響本集團的重大事件。

前景

全球合同研究機構市場可分為臨床前合同研究機構及臨床試驗合同研究機構。臨床前合同研究機構提供一種或多種有關早期階段研究服務：藥物毒性測試、藥物評估、藥理學及藥代動力學測試；而臨床試驗合同研究機構則分析其I期至IV期臨床試驗全週期的持續進展，以及患者招募、場地管理及向各監管機構提交最終文件。2024年全球合同研究機構市場規模估值為834.9億美元，預計到2032年將達到1,926.8億美元，2024年至2032年的複合年增長率(CAGR)將達到11.1%。²這項增長反映製藥及生物技術領域對於專業研發服務的需求日益增加，乃受市場對更高效、更具成本效益且更及時的藥物開發流程的需求所帶動。

儘管近期全球生物製藥市場面臨投資及融資活動放緩等挑戰，但我們認為，合同研究機構行業從長遠而言仍將保持增長。對於方達等提供「一站式」服務的合同研究機構而言，上述觀點尤為確切。方達同時提供臨床前服務及臨床試驗支援，此等整合式服務模式在尋求精簡研發流程並縮短上市時間的生物製藥公司中日漸受到關注。

² <https://www.businessresearchinsights.com/market-reports/contract-research-organization-cro-market-117896>

此外，不斷演變的監管環境以及對遵守日益嚴格的全球法規的需求，將進一步凸顯向專業合同研究機構外包服務的重要性。隨著藥物開發越趨複雜，轉向外部合作夥伴尋求服務的公司將繼續增加，此乃由於該等外部夥伴有力處理複雜的法規問題，並提供必要的專業知識以符合全球標準。市場亦正見證顯著的技術進步，尤其是在人工智能(AI)及機器學習應用方面。此等技術正在改變藥物開發的各個層面，其影響涵蓋藥物發現以至臨床試驗監測及數據分析。

作為一家具備逾20年經驗的合同研究機構，方達具有獨特優勢，擅長運用其深厚的產業知識及專業技術以應對上述複雜問題。我們在幫助客戶成功橫跨不同市場的監管環境方面擁有良好往績。不論是提供監管策略支援、優化臨床試驗，還是利用尖端技術進行數據分析，方達始終致力於提供全面的解決方案，以滿足生物製藥行業不斷變化的需求。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2023年12月31日止年度的約259.9百萬美元減少1.9%至截至2024年12月31日止年度的約254.9百萬美元。

北美及歐洲業務的收益由截至2023年12月31日止年度的約199.1百萬美元減少0.5%至截至2024年12月31日止年度的約198.2百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2023年12月31日止年度的約人民幣428.9百萬元(相當於約60.8百萬美元)減少5.9%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣403.5百萬元(相當於約56.7百萬美元)。

收益減少主要是由於藥物開發及藥物發現業務產生的收益減少。收益下降乃由於受生物製藥領域全球投融資環境疲弱的負面影響。然而，實驗室檢測服務相當強勁的需求抵銷了部分跌幅。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2024年 千美元	2023年 千美元
藥物發現	31,225	33,456
藥物開發	81,868	95,132
醫藥產品開發	9,272	7,615
實驗室測試	132,542	123,652
	<u>254,907</u>	<u>259,855</u>

本集團來自外部客戶的收益分析（按客戶各自經營所在國家／地區分析）呈列如下：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	千美元	%	千美元	%
收益				
— 美國及加拿大	188,187	73.9	183,788	70.8
— 中國	45,197	17.7	49,451	19.0
— 世界其他地區 (附註)	21,523	8.4	26,616	10.2
總計	<u>254,907</u>	<u>100.0</u>	<u>259,855</u>	<u>100.0</u>

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

前五大客戶的收入由截至2023年12月31日止年度的約43.0百萬美元減少13.5%至截至2024年12月31日止年度的約37.2百萬美元，佔截至2024年12月31日止年度總收入的14.6%，而截至2023年12月31日止年度則為16.5%。

前十大客戶的收入由截至2023年12月31日止年度的約59.9百萬美元減少12.4%至截至2024年12月31日止年度的約52.5百萬美元，佔截至2024年12月31日止年度總收入的20.6%，而截至2023年12月31日止年度則為23.0%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2023年12月31日止年度的約181.5百萬美元增加2.0%至截至2024年12月31日止年度的約185.1百萬美元。服務成本增加主要是由於Nucro及Frontage Europe的額外成本，分別於2023年8月及2024年1月併入本集團的綜合財務報表。撇除Nucro及Frontage Europe的影響，北美及中國的服務成本均因節省成本及提高產能利用率而下降。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括購買用於提供服務的原材料所產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施及設備的折舊費用、水電費及維護費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2023年12月31日止年度的約78.4百萬美元減少11.0%至截至2024年12月31日止年度的約69.8百萬美元。本集團的毛利率由2023年12月31日止年度的約30.2%減少至截至2024年12月31日止年度的約27.4%。具體而言，北美及歐洲的毛利率由截至2023年12月31日止年度的約33.2%減少至截至2024年12月31日止年度的約29.3%，這主要是由於藥物開發及藥物發現業務產生的收益減少，以及旨在於歐洲大陸建立營運基地的歐洲新設施所產生的成本增加所致。中國的毛利率由截至2023年12月31日止年度的約20.4%增加至截至2024年12月31日止年度的約20.7%，主要由於產能利用率提高帶動成本下降。

其他收入

本集團的其他收入由截至2023年12月31日止年度的約4.8百萬美元減少10.4%至截至2024年12月31日止年度的約4.3百萬美元，主要由於利息收入減少。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2023年12月31日止年度的虧損約1.1百萬美元轉變為截至2024年12月31日止年度的虧損約0.2百萬美元，主要由於匯兌收益所致。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2023年12月31日止年度的約8.2百萬美元增加3.7%至截至2024年12月31日止年度的約8.5百萬美元，乃由於本集團加大營銷及業務開發力度。

行政開支

本集團的行政開支由截至2023年12月31日止年度的約44.6百萬美元增加5.6%至截至2024年12月31日止年度的約47.1百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷以及併購相關開支，本集團的行政開支由截至2023年12月31日止年度的約33.7百萬美元增加4.2%至截至2024年12月31日止年度的約35.1百萬美元，主要是由於Nucro及Frontage Europe的行政開支分別於2023年8月及2024年1月併入本集團的綜合財務報表。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法以繼續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2023年12月31日止年度的約6.0百萬美元減少6.7%至截至2024年12月31日止年度的約5.6百萬美元，主要是由於實施降本增效措施，以提高研發效率及降低成本。

財務成本

本集團的財務成本由截至2023年12月31日止年度的約7.1百萬美元增加35.2%至截至2024年12月31日止年度的約9.6百萬美元，主要是由於我們在報告期內為擴張、投資及業務運營增加借款以提供資金，導致銀行借款的利息開支增加。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2023年12月31日止年度的約3.8百萬美元減少44.7%至截至2024年12月31日止年度的約2.1百萬美元，主要是由於稅前收入減少。

純利及純利率

截至2024年12月31日止年度，本集團錄得純利約0.6百萬美元，而截至2023年12月31日止年度則錄得純利約10.7百萬美元。截至2024年12月31日止年度，本集團錄得純利率0.2%，而截至2023年12月31日止年度的純利率為4.1%。純利及純利率較截至2023年12月31日止年度有所下降，主要是由於全球生物製藥領域投融資環境疲弱，導致藥物開發及藥物發現業務產生的收益減少，以及與新成立及收購業務相關的運營費用以及折舊及其他間接費用增加。

經調整純利

下表載列各所示期間的經調整純利與期內純利的對賬，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至12月31日止年度	
	2024年 千美元	2023年 千美元
純利	<u>619</u>	<u>10,728</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	3,144	3,044
併購所得無形資產攤銷	8,581	7,283
按公允價值計入損益計量的金融負債 所產生的虧損	159	511
按公允價值計入損益計量的金融資產 所產生的虧損	488	—
商譽減值	—	1,893
併購相關開支	<u>252</u>	<u>515</u>
經調整純利	<u><u>13,243</u></u>	<u><u>23,974</u></u>
經調整純利率	<u><u>5.2%</u></u>	<u><u>9.2%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2023年12月31日止年度的約24.0百萬美元減少45.0%至截至2024年12月31日止年度的約13.2百萬美元。本集團截至2024年12月31日止年度的經調整純利率為5.2%，而截至2023年12月31日止年度則為9.2%。本集團截至2024年12月31日止年度的經調整純利及經調整純利率降低，乃主要由於如上文所討論純利及純利率降低所致。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤³由截至2023年12月31日止年度的約57.2百萬美元減少12.6%至截至2024年12月31日止年度的約50.0百萬美元。本集團截至2024年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為19.6%，而截至2023年12月31日止年度則為22.0%。與純利的降幅相比，稅息折舊及攤銷前利潤的降幅較小，主要由於剔除了與新成立的業務以及收購Nucro及Frontage Europe產生的攤銷成本有關的折舊成本。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤⁴由截至2023年12月31日止年度的約63.2百萬美元減少14.6%至截至2024年12月31日止年度的約54.0百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2023年12月31日止年度的24.3%減少至截至2024年12月31日止年度的21.2%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的減少與上文所討論稅息折舊及攤銷前利潤的下降一致。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2023年12月31日止年度的0.0053美元減少至截至2024年12月31日止年度的0.0004美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2023年12月31日止年度的0.0052美元減少至截至2024年12月31日止年度的0.0004美元。每股基本及攤薄盈利減少主要是因為上文討論的純利減少所致。

截至2024年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0066美元，較截至2023年12月31日止年度的0.0118美元減少44.1%。截至2024年12月31日止年度，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0066美元，而截至2023年12月31日止年度為0.0116美元。經調整每股基本及經調整每股攤薄盈利均有所減少，主要是由於上文所討論經調整純利減少所致。

³ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

⁴ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

使用權資產

於2024年12月31日，本集團錄得使用權資產約54.3百萬美元，較於2023年12月31日的約59.1百萬美元減少8.1%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用所致。

無形資產

於2024年12月31日，本集團錄得無形資產約30.0百萬美元，較於2023年12月31日的約37.2百萬美元減少19.4%。該減少主要由於攤銷所致。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2023年12月31日的約61.3百萬美元增加12.7%至2024年12月31日的約69.1百萬美元，該變動屬本集團業務發展的正常波動範圍內。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2023年12月31日的約38.7百萬美元減少50.1%至2024年12月31日的約19.3百萬美元，主要由於支付與收購Quintara相關的應付或然代價及花紅計提數減少。

客戶墊款

本集團的客戶墊款錄得9.4%的增長，主要是由於本年度預收但尚未確認為收入的現金增加所致。

流動資金及資本資源

於2024年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額約為44.1百萬美元，而於2023年12月31日則約為53.2百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備的付款以及與收購附屬公司有關的付款，加上來自經營活動的現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元、歐元及美元。目前，本集團遵循一套資金及庫務政策，以管理其資本資源並防範相關風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2024年 千美元	2023年 千美元
經營活動所得現金淨額	40,638	39,740
投資活動所用現金淨額	(41,482)	(87,626)
融資活動(所用)／所得現金淨額	<u>(10,217)</u>	<u>12,910</u>
現金及現金等價物減少淨額	(11,061)	(34,976)
期初現金及現金等價物	53,186	87,433
匯率變動影響	<u>1,966</u>	<u>729</u>
期末現金及現金等價物	<u>44,091</u>	<u>53,186</u>

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備，及與擴建及提升我們的設施有關的無形資產以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2024年12月31日止年度的資本開支約為25.9百萬美元，較截至2023年12月31日止年度的約21.2百萬美元增加22.2%，主要是由於提升北美設施的開支增加。

債務

借款

於2024年12月31日，本集團的銀行借款總額為95.7百萬美元，而於2023年12月31日則為81.4百萬美元。於2024年12月31日，本集團銀行借款的實際利率介乎2.75%至6.73%。以美元計值的借款為71.0百萬美元，而以人民幣計值的借款為人民幣177.3百萬元（相當於24.7百萬美元）。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於對現有租賃的付款，本集團於2024年12月31日錄得租賃負債約58.7百萬美元，而於2023年12月31日則為約63.7百萬美元。

或然負債及擔保

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。在歐洲註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為歐元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額，以限制其外幣風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借款減去現金及現金等價物及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。於2024年12月31日及2023年12月31日的資產負債比率分別為33.0%及26.2%。有關增加主要是由於為支持業務擴張進行重大融資活動。

員工及薪酬政策

截至2024年12月31日，本集團共有1,560名員工，其中839名位於北美，721名位於中國；1,291名是科技支援人員，269名是銷售、一般及行政人員。約84%的員工擁有學士學位或以上學歷，我們有562名員工擁有高級學位（碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2024年12月31日止年度，員工成本（包括董事酬金，但剔除退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為114.6百萬美元，而截至2023年12月31日止年度約為112.2百萬美元。員工的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據員工的資歷、職位及表現來釐定薪酬待遇。本集團亦根據適用於所在國家的要求，就退休金計劃以及基本退休金保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金及住房公積金等社會保險基金繳納供款。

截至本公告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份激勵計劃，向合資格參與者對本集團所做的貢獻或潛在貢獻提供激勵或獎勵。

此外，本集團亦為所有員工建立了培訓系統，包括入職培訓及在職培訓，以加快員工的學習進度，並提高員工的知識及技能水平。本集團還為高級管理人員提供培訓計劃，重點培養管理技能、解決衝突及有效溝通技巧，以及如何招募及留住人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥品開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務的若干技術方面、環境、健康及安全管理系統，以及適用法律法規要求的強制性培訓。

末期股息

董事會不建議就報告期派付任何末期股息（2023年：無）。

股東週年大會

本公司的股東週年大會（「**股東週年大會**」）將於2025年5月28日（星期三）舉行，本公司將根據組織章程細則及上市規則刊發股東週年大會通告，及按股東要求適時寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2025年5月23日（星期五）至2025年5月28日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書須不遲於2025年5月22日（星期四）下午四時三十分，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購50,788,000股股份（「股份回購」），總代價（含交易成本）約為87,109,210港元。合共47,252,000股回購股份已於2024年4月15日註銷，餘下回購股份尚未註銷。董事會考慮到以當時的條件進行股份回購證明本公司對自身業務的展望及前景抱有信心，令本公司長期受益並為股東創造價值，因此作出回購事宜。

2024年股份回購的詳情如下：

回購月份	回購的 股份數量	每股 支付的 最高價格 (港元)	每股 支付的 最低價格 (港元)	總代價 (港元)
1月	22,050,000	2.24	1.57	39,866,860
2月	25,202,000	1.86	1.55	44,807,000
6月	1,158,000	1.03	0.99	1,176,000
9月	2,378,000	0.56	0.485	1,259,350
總計	50,788,000	—	—	87,109,210

除上文披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券（無論於聯交所或其他證券交易所）（包括銷售庫存股份（定義見上市規則））。於2024年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循企業管治守則第2部分所載適用於本公司的原則及遵守守則條文。

審核及風險管理委員會審閱全年業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告，以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。審核及風險管理委員會信納本集團於報告期的經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已將初步業績公告所載有關本集團於報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與本集團於報告期內經審核綜合財務報表所載數字進行比較，發現金額相符。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行的審核、審閱或其他核證委聘，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未就初步業績公告作出任何保證。

公佈2024年全年業績公告及2024年年報

本全年業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的年報載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並按股東要求寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣

「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則（經修訂、補充或不時以其他方式修改）
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，除文義另有指明外，指杭州泰格及香港泰格
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種獲確認為引起呼吸系統疾病爆發的冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物的藥效持續時間以及藥物在被人體代謝後結果的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術（上海）有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司

「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃

「Quintara」	指	Quintara Discovery, Inc.，一家於2013年5月17日根據美國加利福尼亞州法律註冊成立的公司，緊接Frontage Labs進行收購前，其分別由Wentao Zhang博士、Qiulei Ren博士及Xiang Wu博士擁有42%、26%及32%股權
「報告期」	指	截至2024年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2025年3月27日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士；非執行董事李志和博士、Yin Zhuan女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別