

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

中期業績公告 截至2025年6月30日止六個月

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2025年 百萬美元	2024年 百萬美元	
收益	126.6	128.5	(1.5)%
毛利	35.3	34.8	1.4%
毛利率	27.9%	27.1%	
稅息折舊及攤銷前利潤	27.0	23.7	13.9%
稅息折舊及攤銷前利潤率	21.4%	18.4%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤 ⁽¹⁾	28.1	25.8	8.9%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	22.2%	20.1%	
純利／(淨虧損)	2.9	(0.3)	
純利率／(淨虧損率)	2.3%	(0.2%)	
經調整純利 ⁽²⁾	7.7	6.1	26.2%
經調整純利率	6.1%	4.8%	
	美元	美元	
每股盈利／(虧損)	— 基本	0.0014	(0.0001)
	— 攤薄	0.0014	(0.0001)
每股經調整盈利	— 基本	0.0038	0.0031
	— 攤薄	0.0038	0.0031
			22.6%
			22.6%

董事會已議決不派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期間的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損及併購相關開支，以更準確地反映本公司現時的業務及營運)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本公司管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團報告期的未經審核簡明綜合中期業績，連同2024年同期的比較數字載列如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
收益	3	126,578	128,475
服務成本		<u>(91,267)</u>	<u>(93,633)</u>
毛利		35,311	34,842
其他收入	5	1,360	2,019
其他收益及虧損淨額	6	662	202
研發開支		(2,173)	(2,772)
以下項目的已確認減值虧損			
— 貿易應收款項		(763)	(426)
— 未開票收入		(53)	(72)
銷售及營銷開支		(4,283)	(4,661)
行政開支		(20,824)	(24,507)
分佔聯營公司溢利		85	67
財務成本	7	<u>(4,215)</u>	<u>(4,295)</u>
除稅前溢利	8	5,107	397
所得稅開支	9	<u>(2,184)</u>	<u>(697)</u>
期內溢利／(虧損)		<u>2,923</u>	<u>(300)</u>
其他全面收益／(開支)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>3,131</u>	<u>(2,673)</u>
期內全面收益／(開支)總額		<u>6,054</u>	<u>(2,973)</u>

	截至6月30日止六個月	
附註	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
以下人士應佔期內溢利／(虧損)：		
本公司擁有人	2,927	(117)
非控股權益	(4)	(183)
	<u>2,923</u>	<u>(300)</u>
以下人士應佔期內全面收益／(開支)總額：		
本公司擁有人	6,054	(2,774)
非控股權益	-	(199)
	<u>6,054</u>	<u>(2,973)</u>
每股盈利／(虧損)	10	
— 基本(美元)	<u>0.0014</u>	<u>(0.0001)</u>
— 攤薄(美元)	<u>0.0014</u>	<u>(0.0001)</u>

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		124,113	126,423
使用權資產		51,557	54,253
商譽		189,298	187,014
無形資產		26,618	29,984
於聯營公司的權益		6,859	6,747
遞延稅項資產		9,370	7,451
按公允價值計入損益計量 (「按公允價值計入損益」)的金融資產		3,007	2,995
受限制銀行存款	14	300	300
其他長期存款		890	693
		412,012	415,860
流動資產			
存貨		2,967	2,876
貿易及其他應收款項及預付款項	12	73,814	69,091
未開票收入	13	21,004	18,889
可收回稅項		401	2,401
受限制銀行存款	14	408	385
現金及現金等價物	14	33,662	44,091
		132,256	137,733
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	21,142	19,294
客戶墊款	16	28,369	30,336
銀行借款	17	44,516	51,228
應付所得稅		2,036	573
應付股東款項		210	210
租賃負債		10,070	9,899
		106,343	111,540
流動資產淨值		25,913	26,193
總資產減流動負債		437,925	442,053

	附註	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動負債			
銀行借款	17	34,112	44,442
遞延政府補助		1,967	1,998
遞延稅項負債		12,266	12,548
租賃負債		48,145	48,796
		<u>96,490</u>	<u>107,784</u>
資產淨值		<u>341,435</u>	<u>334,269</u>
資本及儲備			
股本	18	20	20
庫存股份	19	(313)	(313)
儲備		340,464	333,298
		<u>340,171</u>	<u>333,005</u>
本公司擁有人應佔權益		340,171	333,005
非控股權益		1,264	1,264
		<u>341,435</u>	<u>334,269</u>
權益總額		<u>341,435</u>	<u>334,269</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自2019年5月30日起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份均於深圳證券交易所創業板及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性臨床及化學服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1920室。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。於歐洲註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為歐元（「歐元」）。用於呈列簡明綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 編製基準及重大會計政策資料

(a) 財務報表編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）及聯交所證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量的金融工具除外。

除因應用修訂的國際財務報告準則的會計準則（「國際財務報告準則」）而產生的額外會計政策外，截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表中所呈列者相同。

(b) 應用經修訂國際財務報告準則 — 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

本集團已於本中期期間就編製本集團簡明綜合財務報表而首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則，該等準則於2025年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際會計準則第21號及國際財務報告準則第1號（修訂本） 缺乏可交換性

於本期間應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）篩選；
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）、安全及毒理學服務、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等；
- 醫藥產品開發部，包括中間體及原料藥（「API」）合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造；
- 實驗室檢測部，乃向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室檢測支援。有關服務包括受規管及非受規管生物分析（小分子及大分子兩者）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制分析測試以及中心實驗室服務。

本集團的收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
藥物發現	13,180	15,820
藥物開發	41,732	42,797
醫藥產品開發	4,790	3,603
實驗室檢測	66,876	66,255
	<u>126,578</u>	<u>128,475</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收益隨時間確認。

4. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國、加拿大及歐洲（統稱「北美及歐洲」）及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美及歐洲或中國。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美及歐洲分部，包括於美國、加拿大及歐洲的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測。

經營業務部門的變動與向主要營運決策者提供的內部報告中呈列分部資料的方式一致。

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	6,760	6,420	13,180
— 藥物開發	33,139	8,593	41,732
— 醫藥產品開發	2,949	1,841	4,790
— 實驗室檢測	55,737	11,139	66,876
	<u>98,585</u>	<u>27,993</u>	<u>126,578</u>
服務成本	(68,653)	(22,614)	(91,267)
其他收入	424	936	1,360
其他收益及虧損淨額	568	94	662
研發開支	—	(2,173)	(2,173)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
— 已確認減值虧損	(701)	(115)	(816)
銷售及營銷開支	(3,105)	(1,178)	(4,283)
行政開支	(16,938)	(3,886)	(20,824)
分佔聯營公司溢利	—	85	85
財務成本	(3,407)	(808)	(4,215)
分部溢利／(虧損)	<u>6,773</u>	<u>(1,666)</u>	
除稅前溢利			<u>5,107</u>

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	9,664	6,156	15,820
— 藥物開發	34,282	8,515	42,797
— 醫藥產品開發	2,283	1,320	3,603
— 實驗室檢測	53,185	13,070	66,255
	<u>99,414</u>	<u>29,061</u>	<u>128,475</u>
服務成本	(70,182)	(23,451)	(93,633)
其他收入	436	1,583	2,019
其他收益及虧損淨額	143	59	202
研發開支	—	(2,772)	(2,772)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
— 已確認減值虧損	(168)	(330)	(498)
銷售及營銷開支	(3,540)	(1,121)	(4,661)
行政開支	(20,086)	(4,421)	(24,507)
分佔聯營公司溢利	—	67	67
財務成本	(3,306)	(989)	(4,295)
分部溢利／(虧損)	<u>2,711</u>	<u>(2,314)</u>	
除稅前溢利			<u>397</u>

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及歐洲及中國。

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自經營所在國家／地區分析)呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
來自外部客戶的收益		
— 美國及加拿大	99,649	94,830
— 中國	21,485	22,428
— 世界其他地區	5,444	11,217
	<u>126,578</u>	<u>128,475</u>

本集團的非流動資產（按資產的地理位置劃分）資料呈列如下：

	2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	2024年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動資產（不包括金融資產及遞延稅項資產）		
— 北美及歐洲	322,132	322,395
— 中國	76,313	82,026
	<u>398,445</u>	<u>404,421</u>

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
利息收入	189	498
與收入有關的政府補助	757	360
提供技術支持服務的收入	414	1,161
	<u>1,360</u>	<u>2,019</u>

6. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的虧損	-	(159)
出售物業、廠房及設備收益	3	179
匯兌收益淨額	693	502
其他	(34)	(320)
	<u>662</u>	<u>202</u>

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
租賃負債利息開支	1,588	1,540
銀行借款利息開支	2,627	2,755
	<u>4,215</u>	<u>4,295</u>

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
員工成本(包括董事酬金)：		
－薪金及其他福利	52,857	58,503
－退休福利計劃供款	3,985	4,470
－以股份為基礎的付款開支	1,112	1,663
	<u>57,954</u>	<u>64,636</u>
物業、廠房及設備折舊	9,063	9,354
使用權資產折舊	4,804	5,154
無形資產攤銷	3,847	4,460
	<u>17,714</u>	<u>18,968</u>

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
當期稅項：		
－中國企業所得稅(「企業所得稅」)	303	403
－美國聯邦稅	2,814	1,618
－美國州稅	795	262
－加拿大企業所得稅	417	224
	<u>4,329</u>	<u>2,507</u>
遞延稅項：		
－當期	(2,145)	(1,810)
所得稅開支總額	<u>2,184</u>	<u>697</u>

本公司及美國附屬公司須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2025年6月30日止六個月的合併所得稅稅率為27.05%（截至2024年6月30日止六個月：26.7%）。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」) (本集團的全資附屬公司及一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」)，於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動) 須繳納統一稅率27%。

Nucro-Technics, Inc. (「Nucro」) (本集團的全資附屬公司及一家非CCPC，於加拿大安大略省從事活躍的業務活動) 須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」) (本集團的中國全資附屬公司) 於2023年11月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起享有三年期的15%優惠稅率。

11. 股息

於本中期期間並無派付、宣派或擬派任何股息。本公司董事已決定將不會就本中期期間派付任何股息（截至2024年6月30日止六個月：零）。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	65,618	63,448
— 關聯方	1,982	425
減：貿易應收款項虧損撥備	(4,221)	(4,045)
	<u>63,379</u>	<u>59,828</u>
其他應收款項		
— 第三方	2,228	2,570
減：其他應收款項虧損撥備	(37)	(37)
	<u>2,191</u>	<u>2,533</u>
應收票據		
— 第三方	76	88
預付款項		
— 第三方	4,847	3,755
— 關聯方	481	39
	<u>5,328</u>	<u>3,794</u>
可收回增值稅	2,840	2,848
	<u>73,814</u>	<u>69,091</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	49,074	44,885
91至180日	6,817	8,132
181日至1年	4,483	4,270
1年以上	3,005	2,541
	<u>63,379</u>	<u>59,828</u>

13. 未開票收入

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
未開票收入		
— 第三方	20,211	18,604
— 關聯方	1,634	1,072
減：未開票收入虧損撥備	(841)	(787)
	<u>21,004</u>	<u>18,889</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於簡明綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 受限制銀行存款／現金及現金等價物

於各報告期末，本集團的現金及現金等價物包括銀行結餘及所持現金。於2025年6月30日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至4.18%（2024年12月31日：年利率介乎0.02%至4.33%）。

根據新澤西州斯考克斯的物業的租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至租賃期於2027年結束。

於2025年6月30日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金387,000美元（2024年12月31日：382,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2025年6月30日，抵押品賬戶餘額為387,000美元（2024年12月31日：382,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2025年6月30日，若干銀行存款結餘約人民幣151,000元（相當於約21,000美元）（2024年12月31日：人民幣26,000元（相當於約4,000美元））已作為本集團獲授的應付票據及銀行融資的擔保被抵押。

15. 貿易及其他應付款項

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應付款項		
－ 第三方	9,839	8,360
－ 關聯方	549	299
	<u>10,388</u>	<u>8,659</u>
應付票據		
－ 第三方	857	—
其他應付款項		
－ 第三方	3,048	3,344
－ 關聯方	14	11
	<u>3,062</u>	<u>3,355</u>
應付薪金及花紅	6,465	6,418
其他應付稅項	370	862
	<u>21,142</u>	<u>19,294</u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	10,253	7,878
91日至1年	—	28
1年以上	135	753
	<u>10,388</u>	<u>8,659</u>

16. 客戶墊款

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
客戶墊款		
— 第三方	27,399	29,439
— 關聯方	970	897
	<u>28,369</u>	<u>30,336</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收益的金額確認為合約負債，並於簡明綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

17. 銀行借款

銀行貸款

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
有保證及無擔保銀行貸款	<u>78,628</u>	<u>95,670</u>
	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
一年內	44,516	51,228
超過一年，但不超過兩年	19,363	14,192
超過兩年，但不超過五年	<u>14,749</u>	<u>30,250</u>
	78,628	95,670
減：流動負債項下所示金額	<u>(44,516)</u>	<u>(51,228)</u>
非流動負債項下所示金額	<u>34,112</u>	<u>44,442</u>
貸款年利率範圍	2.60%-6.45%	2.75%-6.73%

18. 股本

	股份數目	金額 美元	
每股面值0.00001美元的普通股			
法定：			
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年6月30日	5,000,000,000		50,000
			於財務報表中 呈列為 千美元
	股份數目	金額 美元	
已發行及繳足：			
於2024年1月1日	2,062,645,910	20,628	21
行使購股權	36,179,000	362	-
註銷股份	(63,100,000)	(631)	(1)
於2024年12月31日(經審核)、 2025年1月1日(未經審核) 及2025年6月30日(未經審核)	2,035,724,910	20,359	20

19. 庫存股份

	於2025年6月30日		於2024年12月31日	
	股份數目	收購成本 千美元	股份數目	收購成本 千美元
	(未經審核)	(未經審核)	(經審核)	(經審核)
承前結餘	12,084,002	313	28,741,064	4,232
回購股份(附註)	-	-	50,788,000	11,203
註銷股份	-	-	(63,100,000)	(15,122)
股份獎勵歸屬	(4,087,564)	-	(4,345,062)	-
結轉餘額	7,996,438	313	12,084,002	313

附註：本公司於公開市場購入其本身以庫存股份持有的股份。

20. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的資本承擔如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
購買物業、廠房及設備	3,479	369

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達是一家全球整合、以科學為導向的合同研究機構，為製藥、生物科技、化學及生命科學產業提供高品質的研發服務。

方達的合同研究機構服務分為兩大主要部門：全球藥物發現及開發服務部及全球實驗室服務部。全球藥物發現及開發服務部提供全面的服務組合，支援從早期發現到臨床前及臨床開發的整個藥物開發週期。全球實驗室服務部則為從事新藥開發的製藥及生物科技公司提供關鍵的實驗室測試及分析支援。

於2025年5月，我們在賓夕法尼亞州埃克斯頓正式啟用新設46,300平方呎的合同研究、開發與製造組織(CRDMO)設施。此新設空間將支援我們的化學、製造和控制產品開發與製造服務線，包括外周血單個核細胞(PBMC)處理、從各種樣本類型中提取DNA，以及福爾馬林固定石蠟包埋(FFPE)切片及載玻片的病理儲存。新設空間使方達在賓夕法尼亞州埃克斯頓的總佔地面積超過200,000平方呎，從而增強其CRDMO能力，更彰顯其加速製藥和生物技術行業創新的承諾。

加入此新設施後，方達目前在全球營運共二十五(25)個站點。方達的總部位於賓夕法尼亞州埃克斯頓，業務遍及全球主要市場，包括北美(美國和加拿大)、中國和歐洲(意大利)，使我們能夠把握全球增長機遇。我們致力於擴展專業知識和能力，以成為全球領先的合同研究機構，為客戶提供卓越服務，並為員工創造充實的職業發展機會。我們多元化的客戶群包括小型、中型和大型的生物製藥公司、生物科技公司、合同研究機構、農業和工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷和其他商業實體，以及醫院、學術機構和政府機關。此外，我們的客戶群地域廣泛，在北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓和澳洲均已建立穩健的合作關係。

整體而言，本集團的收益由截至2024年6月30日止六個月約128.5百萬美元減少1.5%至截至2025年6月30日止六個月約126.6百萬美元。本集團的合約未來收益(指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益)於2025年6月30日達到約404.7百萬美元，較2024年6月30日的約374.0百萬美元增加8.2%。

於2025年第一季度，本集團錄得淨虧損約0.9百萬美元，而收益約為57.1百萬美元。本集團於2025年第一季度錄得虧損，主要是由於全球生物製藥行業的融資及研發活動水平低下引致市場波動，導致第一季度的市場需求波動及銷售疲軟。於2025年第二季度，隨著市場開始適應持續的波動並出現穩定跡象，本集團的財務表現有所回升。業務復甦乃得益於市場需求增加以及生物製藥公司為降低成本而增加外包業務，同時我們的運營效率提升和產能利用率改善亦進一步推動此趨勢。於2025年第二季度，本集團錄得純利約3.8百萬美元，而收益約為69.5百萬美元，較2024年同期增加7.8%。

提升能力及專長

北美及歐洲

於往年，合同研究機構服務市場由北美主導，而到2025年，北美顯然仍是合同研究機構市場的領跑者。¹方達總部位於賓夕法尼亞州埃克斯頓，持續加強在此關鍵市場的佈局。通過提供全面、整合的「一站式」解決方案，方達一直保持著強大的市場認可度，並持續提供高價值服務，以滿足該地區客戶不斷變化的需求，同時積極拓展歐洲市場。

於2025年5月，我們在賓夕法尼亞州埃克斯頓正式啟用新設46,300平方呎的CRDMO設施。此先進設施配備九(9)處良好生產規範(GMP)設施，包括兩(2)處高活性藥物設施、兩(2)處無菌設施和五(5)處非無菌設施，支持注射劑、片劑、膠囊、乳膏、凝膠、軟膏、眼用和鼻用製劑的生產。該新設施亦設有兩(2)間藥物配方開發實驗室及三(3)間分析實驗室(包括一間微生物實驗室)。此次擴建大大提升方達的生產能力，並鞏固了我們作為全方位服務藥物開發合作夥伴的地位。

經過近年的營運架構重組，方達的兩大核心業務部門：全球藥物發現及開發服務部及全球實驗室服務部，已成功整合橫跨美國、加拿大及歐洲的資源。該等整合措施有助於2025年上半年在北美及歐洲地區取得穩步進展。

➤ 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，我們的全球藥物發現及開發服務部於2025年上半年繼續擴展及創新，全面支援從臨床前到臨床開發的整個研發(R&D)過程。

¹ <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/contract-research-organization-service-market-167410116.html>

於報告期內，我們的藥理學團隊通過驗證新動物模型來擴展其能力，以支援一系列治療領域，包括阿爾茨海默病(APP-PS1)、紅斑狼瘡(MRL/lpr)和咪喹莫特誘發的乾癬。藥物代謝和藥代動力學小組擴大對先進治療模式的支援，當中包括LNP編碼的寡核苷酸及抗體－寡核苷酸偶聯物。在賓夕法尼亞州埃克斯頓的基地，我們亦通過簡化體內給藥、樣本分析及藥動學建模的流程，加強我們的藥代動力學發現能力。

在我們俄亥俄州康科德的基地，我們已建立全面的電生理學實驗室能力，配備經過驗證的安全性藥理學檢測方法，並透過新的驗證方法擴展遺傳毒理學服務，同時透過引進專用設備和建立動物群體提升非人靈長類動物的實驗能力。

於報告期內，伊利諾伊州芝加哥基地成功推出多個新的服務平台，包括多種質量放射性標記平衡研究、放射性化合物強化分析方法、專業膳食研究能力，同時升級數據管理系統，以提高研究效率及合規性。

➤ 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務繼續提升其在生物分析、中心實驗室服務、基因組學、生物製劑及生物標誌物診斷等領域的技術能力及服務能力。該部門開發了高靈敏度的多重分析檢測方法，並整合用於超靈敏蛋白質組分析的先進平台。

於報告期內，全球實驗室服務透過整合兩大先進平台：Alamar NULISA及Fujirebio Lumipulse G1200，增強其生物標誌物及診斷能力，使複雜疾病特徵分析測試更為高效。

隨著新的CRDMO設施於2025年5月啟用，中心實驗室的運營範圍現正擴大至包括生物儲存庫及試劑盒組裝區的專用空間，並增設一個新的化學、製造和控制分析區。該空間配備完善，可支持後期臨床試驗的全面測試。新設施設有可提供全方位服務的分析實驗室，包括物理／化學檢測實驗室及用於環境監測的微生物實驗室，有助於對研發樣本進行快速測試，縮短周轉時間及提升運營效率。

除服務擴展及強化外，2025年上半年，我們北美及歐洲的業務在品質及監管合規方面表現卓越。我們位於美國、加拿大和歐洲(意大利)的設施均成功通過FDA、美國緝毒署(DEA)及其他政府機關的監管檢查。我們亦在多個站點取得ISO/IEC信息安全系統的重重新認證，並成功取得歐盟－美國資料隱私權框架認證，進一步鞏固我們對營運完整性、數據安全及卓越監管的承諾。

中國

於2025年上半年，中國生物製藥研發行業繼續在監管框架不斷演變和市場動態日新月異的複雜環境中前行。儘管整個行業持續面臨財政限制，但監管環境已顯現積極進展，包括審批途徑加快及對創新療法的支持力度加大。值得注意的是，中國的創新藥物國際化進程顯著加快，活躍的對外授權交易為國內創新藥物研發市場注入新的活力及積極動力。中國國家藥品監督管理局(NMPA)繼續致力於促進創新，同時提高監管效率。

在此背景下，製藥公司繼續優先採用外包策略以優化資源分配並獲取專業知識。藥物開發的過程日益複雜，強化了與合同研究機構全面合作的戰略價值。方達憑藉此等環境優勢，鞏固其作為中國市場領先綜合服務供應商的地位。

於報告期內，我們在中國的業務在多條服務線上均取得重大進展，同時保持跨越藥物發現、臨床前研究及臨床開發的綜合能力。我們的一體化平台通過在上海、蘇州、武漢和鄭州等戰略據點開展運營，繼續為小分子藥物、生物製劑及新型治療方式提供端到端的解決方案。

➤ 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，藥物代謝和藥代動力學部通過開發先進的檢測方法及擴大細胞株的生成能力，增強了分析能力，並在蘇州站點安裝先進的分析系統，擴大了我們的mRNA及CAR-T細胞分析能力，以支持不斷增長的細胞及基因治療市場。

化學團隊引進了先進的連續流平台以支持專業的工藝開發，增強我們在複雜化學合成方面的能力。與此同時，位於武漢的工藝放大中心進行重大擴建，其實驗室面積擴大一倍以上，同時新增公斤級設施並進行純化能力升級，令產能有所提升。

於報告期內，我們擴展了化學、製造和控制能力，新增全面的眼科用藥GMP生產，涵蓋液體及混懸劑型產品。新生產線集成多項先進技術，包括高剪切混合系統、吹灌封能力及集成化品質控制系統。

於報告期內，臨床服務在複雜製劑產品領域的能力得到提升，在多種劑型（包括先進的給藥系統及生物仿製藥）方面積累豐富經驗。臨床服務部成功管理由健康志願者及患者群體參與的跨治療領域多中心生物等效性研究，充分展示我們執行複雜臨床計劃的能力。

➤ 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務部通過開發整合平台，將小分子及大分子分析結合至統一的工作流程中，提升了其生物分析能力。此整合系統有助提高運營效率，並加快藥代動力學、免疫原性及生物標誌物研究的時間進度，涵蓋抗體藥物偶聯物、肽藥物偶聯物及mRNA疫苗等多種治療方式。相關部門亦實施先進的項目管理系統及實時品質控制儀表板，以優化工作流程效率及交付時間。

於報告期內，生物分析服務順利通過多項NMPA及FDA的檢查，保持出色的監管合規性。該等檢查證實該部門一直遵守嚴格監管標準及良好實驗室規範(GLP)指導方針。此等持續合規的實踐可確保生物分析數據的可靠性及完整性，為客戶的臨床及非臨床開發項目提供有力支持。

於2025年上半年，方達中國團隊亦通過在不同研究中心取得多項專利及軟件版權，加強對技術創新及工藝開發方面的承諾。該等知識產權創新反映組織專注於推進專有技術、提升運營效率，以及通過創新的科學及數字解決方案滿足客戶不斷變化的需求。

本集團的設施

截至2025年6月30日，本集團在北美及歐洲擁有十四(14)處設施，包括：

- 四(4)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施；及
- 一(1)處位於意大利米蘭的設施。

此外，截至2025年6月30日，本集團在中國擁有十一(11)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2024年6月30日止六個月的約128.5百萬美元減少1.5%至截至2025年6月30日止六個月的約126.6百萬美元。北美及歐洲業務的收益由截至2024年6月30日止六個月的約99.4百萬美元減少0.8%至截至2025年6月30日止六個月的約98.6百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣206.5百萬元(相當於約29.1百萬美元)減少2.7%至截至2025年6月30日止六個月的約人民幣200.9百萬元(相當於約28.0百萬美元)。

於2025年第一季度，本集團錄得約57.1百萬美元的收益。於2025年第二季度，本集團的財務狀況有所回升，錄得約69.5百萬美元的收益，較2024年第二季度約64.5百萬美元的收益增加7.8%。

具體而言，於2025年第二季度，北美及歐洲業務的收益約為53.4百萬美元，較2025年第一季度的約45.2百萬美元增加18.1%。北美及歐洲業務收益於第二季度的增長主要得益於本集團在市場營銷方面的努力，使北美市場的營銷表現強勁。

撇除貨幣換算的影響後，2025年第二季度的中國業務收益約為人民幣115.3百萬元(相當於約16.1百萬美元)，較2025年第一季度的約人民幣85.6百萬元(相當於約11.9百萬美元)增加34.7%。中國業務收益於第二季度的增長主要是由於產能利用率有所提升及本集團在營銷方面的努力。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
實驗室檢測	66,876	66,255
藥物開發	41,732	42,797
藥物發現	13,180	15,820
醫藥產品開發	4,790	3,603
	<u>126,578</u>	<u>128,475</u>

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自經營所在國家／地區分析)呈列如下：

收益	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	千美元	%	千美元	%
— 美國及加拿大	99,649	78.7	94,830	73.8
— 中國	21,485	17.0	22,428	17.5
— 世界其他地區 (附註)	5,444	4.3	11,217	8.7
總計	<u>126,578</u>	<u>100.0</u>	<u>128,475</u>	<u>100.0</u>

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

前五大客戶的收益由截至2024年6月30日止六個月的約19.1百萬美元減少1.6%至截至2025年6月30日止六個月的約18.8百萬美元，佔截至2025年6月30日止六個月總收益的14.8%，而截至2024年6月30日止六個月則佔14.9%。

前十大客戶的收益由截至2024年6月30日止六個月的約27.0百萬美元增加1.9%至截至2025年6月30日止六個月的約27.5百萬美元，佔截至2025年6月30日止六個月總收益的21.7%，而截至2024年6月30日止六個月則佔21.0%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2024年6月30日止六個月的約93.6百萬美元減少2.5%至截至2025年6月30日止六個月的約91.3百萬美元。服務成本減少主要是由於人工成本下降。北美、歐洲及中國的服務成本均因節省成本及提高產能利用率而下降。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括購買用提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括用提供本集團服務所用設施及設備的折舊費用、水電費及維護費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2024年6月30日止六個月的約34.8百萬美元增加1.4%至截至2025年6月30日止六個月的約35.3百萬美元。本集團的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約27.1%增加至截至2025年6月30日止六個月的約27.9%。

具體而言，北美及歐洲的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約29.4%增加至截至2025年6月30日止六個月的約30.4%，這主要是由於產能利用率提高帶動成本下降。中國的毛利率於截至2025年6月30日止六個月為約19.2%，與截至2024年6月30日止六個月的約19.3%相比僅有輕微變動。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2024年6月30日止六個月的約4.7百萬美元減少8.5%至截至2025年6月30日止六個月的約4.3百萬美元，乃由於效率改善帶動成本下降。

行政開支

本集團的行政開支由截至2024年6月30日止六個月的約24.5百萬美元減少15.1%至截至2025年6月30日止六個月的約20.8百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷以及併購相關開支後，本集團的行政開支由截至2024年6月30日止六個月的約18.2百萬美元減少12.1%至截至2025年6月30日止六個月的約16.0百萬美元，主要是由於人工成本下降及效率改善。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法以繼續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2024年6月30日止六個月的約2.8百萬美元減少21.4%至截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元，主要是由於實施降本增效措施，以提高研發效率及降低成本。

財務成本

本集團的財務成本由截至2024年6月30日止六個月的約4.3百萬美元減少2.3%至截至2025年6月30日止六個月的約4.2百萬美元，主要是由於我們在報告期內償還銀行借款。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2024年6月30日止六個月的約0.7百萬美元增加至截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元，主要是由於稅前收入增加。

純利／淨虧損及純利率／淨虧損率

截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得純利約2.9百萬美元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得淨虧損約0.3百萬美元。截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得純利率2.3%，而截至2024年6月30日止六個月的淨虧損率為0.2%。純利及純利率較截至2024年6月30日止六個月有所上升，主要是由於實施降本增效措施，以提高效率。

特別是，由於市場需求增加以及營運效率提高及產能利用率提升，2025年第二季度的純利為約3.8百萬美元，較2025年第一季度的淨虧損約0.9百萬美元大幅改善。

經調整純利

下表載列各所示期間的經調整純利與期內純利／(淨虧損)的對賬，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
純利／(淨虧損)	<u>2,923</u>	<u>(300)</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	1,112	1,663
併購所得無形資產攤銷	3,703	4,341
按公允價值計入損益的金融負債所產生的虧損	—	159
併購相關開支	<u>—</u>	<u>284</u>
經調整純利	<u><u>7,738</u></u>	<u><u>6,147</u></u>
經調整純利率	<u><u>6.1%</u></u>	<u><u>4.8%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2024年6月30日止六個月的約6.1百萬美元增加26.2%至截至2025年6月30日止六個月的約7.7百萬美元。本集團截至2025年6月30日止六個月的經調整純利率為6.1%，而截至2024年6月30日止六個月則為4.8%。本集團截至2025年6月30日止六個月的經調整純利及經調整純利率上升乃主要由於上文所討論的純利及純利率上升所致。

特別是，2025年第二季度的經調整純利約為6.1百萬美元，較2025年第一季度的約1.6百萬美元有顯著改善，與上文所討論第二季度的純利上升一致。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2024年6月30日止六個月的約23.7百萬美元增加13.9%至截至2025年6月30日止六個月的約27.0百萬美元。本集團截至2025年6月30日止六個月的稅息折舊及攤銷前利潤率為21.4%，而截至2024年6月30日止六個月則為18.4%。稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論的純利增加一致。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤³由截至2024年6月30日止六個月的約25.8百萬美元增加8.9%至截至2025年6月30日止六個月的約28.1百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2024年6月30日止六個月的20.1%增加至截至2025年6月30日止六個月的22.2%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論稅息折舊及攤銷前利潤的增加一致。

每股基本及攤薄盈利／虧損

本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得每股基本盈利0.0014美元，而於截至2024年6月30日止六個月則錄得每股基本虧損0.0001美元。本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得每股攤薄盈利0.0014美元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得每股攤薄虧損0.0001美元。

截至2025年6月30日止六個月，經調整每股基本盈利為0.0038美元，較截至2024年6月30日止六個月的0.0031美元增加22.6%。截至2025年6月30日止六個月，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0038美元，而截至2024年6月30日止六個月為0.0031美元。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利均有所增加，主要是由於上文所討論的經調整純利增加所致。

² 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

³ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損以及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損以及併購相關開支），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

使用權資產

於2025年6月30日，本集團錄得使用權資產約51.6百萬美元，較於2024年12月31日的約54.3百萬美元減少5.0%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用所致。

無形資產

於2025年6月30日，本集團錄得無形資產約26.6百萬美元，較於2024年12月31日的約30.0百萬美元減少11.3%。該減少主要由於攤銷所致。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由於2024年12月31日的約69.1百萬美元增加6.8%至於2025年6月30日的約73.8百萬美元，該變動屬本集團業務發展的正常波動範圍內。

未開票收入

本集團的未開票收入由於2024年12月31日的約18.9百萬美元增加11.1%至於2025年6月30日的約21.0百萬美元，該變動屬本集團業務發展的正常波動範圍內。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由於2024年12月31日的約19.3百萬美元增加9.3%至於2025年6月30日的約21.1百萬美元，主要是由於為擴展實驗室服務而增加廠房及設備付款。

客戶墊款

本集團的客戶墊款錄得6.3%的減少，其於報告期內轉換為收益。

流動資金及資本資源

於2025年6月30日，本集團的銀行結餘及現金總額約為33.7百萬美元，而於2024年12月31日則約為44.1百萬美元，此乃由於償還銀行借款。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元、歐元及美元。目前，本集團遵循一套資金及庫務政策，以管理其資本資源並防範相關風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
經營活動所得現金淨額	18,764	4,632
投資活動所用現金淨額	(3,551)	(14,855)
融資活動(所用)／所得現金淨額	<u>(25,200)</u>	<u>840</u>
現金及現金等價物減少淨額	(9,987)	(9,383)
期初現金及現金等價物	44,091	53,186
匯率變動影響	(442)	(805)
期末現金及現金等價物	<u>33,662</u>	<u>42,998</u>

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備，及與擴建提升我們的設施有關的無形資產以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2025年6月30日止六個月的資本開支約為3.7百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的約16.4百萬美元減少77.4%。

債務

借款

於2025年6月30日，本集團的銀行借款總額為78.6百萬美元，而於2024年12月31日則為95.7百萬美元。於2025年6月30日，本集團銀行借款的實際利率介乎2.60%至6.45%。以美元計值的借款為51.3百萬美元，而以人民幣計值的借款為人民幣195.5百萬元(相當於27.3百萬美元)。

租賃負債

本集團根據租賃協議(租期為三至二十五年)及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於對現有租賃的付款，本集團於2025年6月30日錄得租賃負債約58.2百萬美元，而於2024年12月31日則為約58.7百萬美元，部分被新租賃所抵銷。

或然負債及擔保

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。在歐洲註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為歐元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借款減去現金及現金等價物及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。於2025年6月30日及2024年12月31日的資產負債比率分別為30.2%及33.0%。減少主要是由於我們償還銀行借款所致。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團共有1,540名僱員，其中835名位於北美及歐洲以及705名位於中國；1,266名為科學及技術支援人員，274名為銷售、一般及行政人員。約84%僱員持有學士學位或更高學歷，而且我們有521名僱員持有高級學位(碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位)。

截至2025年6月30日止六個月，員工成本(包括董事酬金，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)約為52.9百萬美元，而截至2024年6月30日止六個月則約為58.5百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金)及住房公積金作出供款。

於本公告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職培訓及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層提供培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能，以及舉辦如何招聘及挽留人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥物開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

報告期後事項

董事會並不知悉於2025年6月30日後及直至本公告日期發生任何對本集團造成影響的重大事件。

前景

2024年，全球合同研究機構服務市場規模為855.4億美元，預計市場規模將由2025年的922.7億美元增長至2032年的1,755.3億美元。⁴隨著行業發展，現今的客戶需求已超越基本外包服務，他們需要能夠應對複雜監管流程、提供專業實驗室服務並以專業知識和精確方式管理生產流程的全方位合作夥伴。方達擁有得天獨厚的優勢，能夠滿足這一需求。我們憑藉數十年的生物製藥開發經驗，在北美、歐洲及中國提供全面、綜合的「一站式」解決方案。

我們戰略性地聚焦於擴大產能，以應對不斷增長的研究需求和日益複雜的治療方案。同時，我們正在組建專業團隊，以支持新設施的運營及增強我們的檢測能力。

作為長期戰略的一部分，我們投資於數字化轉型計劃，採用先進工具以優化工作流程、加強品質控制、實現自動化報告以及簡化運營流程。這些措施旨在提升數據一致性及營運效率。

展望未來，方達將繼續致力於戰略增長及技術創新。我們將通過持續的設施開發、服務範圍的擴展以及加強全球合作夥伴關係，繼續追求增長，全力踐行成為全球製藥和生物技術公司值得信賴的全方位服務合作夥伴的使命。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無對附屬公司、聯屬公司及合營企業進行重大收購或出售。

⁴ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/contract-research-organization-cross-services-market-100864>

中期股息

董事會已議決不宣派截至2025年6月30日止六個月的中期股息（截至2024年6月30日止六個月：零）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（無論於聯交所或其他證券交易所）（包括銷售庫存股份（定義見上市規則））。於2025年6月30日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至2025年6月30日止六個月，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

截至2025年6月30日止六個月，本公司已一直遵循企業管治守則所載的原則及守則條文。

審核及風險管理委員會審閱中期業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層及本公司外部核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告、未經審核簡明綜合財務報表、以及本集團於報告期的中期業績公告及中期報告。審核及風險管理委員會信納未經審核簡明綜合財務報表、本集團於報告期的中期業績公告及中期報告均已按照根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績且已根據上市規則的規定作出充分披露。

公佈2025年中期業績公告及2025年中期報告

本中期業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並按股東要求寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則，經不時修訂、補充或以其他方式修訂

「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司*，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時的董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後發生什麼的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司

「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場（證券代碼：300347）及在香港聯交所主板（股份代號：3347）上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「非關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃

「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2025年8月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士、Wentao Zhang博士及Zhongping Lin博士；非執行董事Yin Zhuan女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別