



Frontage Holdings Corporation

方達控股公司 *

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1521

2026

中期報告

* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
財務摘要	3
管理層討論及分析.....	5
企業管治及其他資料.....	25
簡明綜合損益及其他全面收益表	43
簡明綜合財務狀況表	44
簡明綜合權益變動表	46
簡明綜合現金流量表	48
簡明綜合財務報表附註	49
釋義.....	88



董事會

執行董事

李松博士(主席)

Wentao Zhang博士(聯席行政總裁)

Zhongping Lin博士(聯席行政總裁)

非執行董事

Zhuan Yin女士

吳灝先生

獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

審核及風險管理委員會成員

李軼梵先生(主席)

劉二飛先生

吳灝先生

薪酬委員會成員

王勁松博士(主席)

李軼梵先生

李松博士

提名委員會成員

王勁松博士(主席)

劉二飛先生

李軼梵先生

李松博士

Zhuan Yin女士

公司秘書

張盈倫女士

(香港律師)

授權代表

李松博士

張盈倫女士

主要往來銀行

Wells Fargo Bank, N.A.

法律顧問

有關香港法律：

Morgan, Lewis & Bockius

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

總部

700 Pennsylvania Drive

Exton, PA 19341, USA

美國主要營業地點

700 Pennsylvania Drive

Exton, PA 19341, USA

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期19樓1920室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

股份代號

1521

公司網站

www.frontagelab.com

財務摘要

截至6月30日止六個月

2026年	2025年
千美元	千美元
(未經審核)	(未經審核)

經營業績

收入	148,190	126,578
毛利	37,895	35,311
除稅前溢利	9,460	5,107
純利	6,788	2,923
經調整純利 ⁽¹⁾	13,436	7,738

盈利能力

毛利率(%)	25.6%	27.9%
純利率(%)	4.6%	2.3%
經調整純利率(%) ⁽¹⁾	9.1%	6.1%

於2026年	於2025年
6月30日	12月31日
千美元	千美元
(未經審核)	(經審核)

財務狀況

總資產	580,474	541,024
權益總額	356,226	348,046
總負債	224,248	192,978
現金及現金等價物	34,555	36,299

董事會已議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

- (1) 經調整純利乃按報告期內純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支)調整及計算,以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支，以更準確地反映本公司現時的業務及營運），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估基礎業務表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本公司管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地考慮或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

業務回顧

概覽

方達為一家全球整合、以科學為導向的合同研究機構，為製藥、生物技術、化學及生命科學產業提供高質素的研發服務。方達一直致力於卓越科學及以客戶為中心的解決方案，提供涵蓋藥物發現以至臨床試驗的綜合服務。我們的服務旨在幫助生物製藥公司加快其產品開發，並高效且精確地實現目標。此外，我們亦支持學術機構及初創公司發現並開發有利於人類健康的新療法。

於**2026年3月**，本集團完成收購觀合醫藥，該公司為一家中國領先的中心實驗室，從而進一步加強其涵蓋病理學、流式細胞術及分子生物學的實驗室能力，同時擴展其在細胞及基因療法、疫苗及放射性藥物等新一代療法方面的服務經驗。

加入觀合醫藥後，方達目前在全球營運共**25**個站點。方達的總部位於賓夕法尼亞州埃克斯頓，業務遍及全球主要市場，包括北美（美國和加拿大）、中國和歐洲（意大利），使本集團能夠把握全球增長機遇。本集團致力於擴展專業知識和能力，以成為全球領先的合同研究機構，為客戶提供卓越服務，並為員工創造充實的職業發展機會。本集團多元化的客戶群包括小型、中型和大型的生物製藥公司、生物科技公司、合同研究機構、農業和工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷和其他商業實體，以及醫院、學術機構和政府機關。本集團的客戶群地域廣泛，在北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓和澳洲均已建立穩健的合作關係。

本集團亦繼續對其全球平台的人工智能（「**AI**」）輔助工作流程及實驗室自動化作出投資，為體外**ADME**研究推行**AI**輔助報告生成，並部署先進的實驗室自動化基礎設施，以提升效率、一致性及縮短周轉時間。

整體而言，本集團的收益由截至**2025年6月30日**止六個月約**126.6**百萬美元增加**17.1%**至截至**2026年6月30日**止六個月約**148.2**百萬美元。本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於**2026年6月30日**達到約**543.2**百萬美元，較**2025年6月30日**的約**404.7**百萬美元增加**34.2%**。

提升能力及專長

北美及歐洲

於2026年上半年，方達的兩大核心業務部門（即全球藥物發現及開發服務和全球實驗室服務）繼續於北美及歐洲提升其技術能力與服務能力。AI輔助工作流程、實驗室自動化、擴充製造平台及新分析技術等各項進展，提升營運效率，使本集團為迎接日漸由AI賦能的未來作更好準備。

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，全球藥物發現及開發服務部於臨床前到臨床開發的整個研發過程中繼續擴展及創新。

安全及毒理學團隊通過引進Meso Scale Discovery（「MSD」）平台提升其生物標誌物和生物分析能力，從而擴大了綜合安全評估服務範圍。化學、製造和控制產品開發及生產團隊新增了技術能力，以支援輸液用靜脈注射袋的無菌灌裝、用作處理流動性差及對水分敏感的活性藥物成分的輥壓技術，以及雙層片劑的製造。該等技術進展使可供客戶選擇的配方及生產方案增加，重申本集團致力應對日益複雜的開發需求。

全球藥物發現及開發服務部通過實施AI輔助工作流程繼續推進數字化轉型，在堅守嚴格科學標準的同時，提升營運效率、一致性、質量並縮短周轉時間。

於報告期內，我們已擴充無菌生產平台，將無菌散裝藥液配製能力增加至每批次400升，並將無菌西林瓶灌裝作業擴展至最多達10,000瓶的批次規模，從而提升灌裝封裝的吞吐量，滿足更大型臨床研究及多個站點的患者供應需求。

我們透過引進先進的分析技術及升級實驗室基礎設施，進一步強化實驗室能力。此等升級措施不僅提升分析能力及通量，壯大科學實力，更增強本集團以高質素分析服務支援廣泛受監管及發現項目的能力。

管理層討論及分析 (續)

提升能力及專長 (續)

北美及歐洲 (續)

- 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務部繼續提升其在生物分析、生物標誌物服務、生物製劑、中心實驗室及基因組學等領域的技術能力及服務能力。

生物分析服務團隊擴大對複雜治療方式及受監管生物分析項目的支援，成功支援一系列研究，包括藥代動力學、毒代動力學、生物等效性、藥物與藥物相互作用及生物標誌物項目，涵蓋小分子、多肽、寡核苷酸、抗體藥物偶聯物(ADC)相關分析物及靶向蛋白降解劑化合物。

報告期內其中一項戰略舉措，是啟動基於《臨床實驗室改善法案》(CLIA)的實驗室自建檢測(LDT)能力開發計劃，將方達的服務範圍由傳統PK/TK生物分析擴展至臨床生物標誌物檢測及精準醫療應用領域。通過將LC-MS/MS技術與CLIA實驗室作業進行整合，本集團已作好準備提供涵蓋藥物開發及臨床生物標誌物檢測的綜合解決方案。

生物標誌物服務團隊推出NULISA蛋白質組學平台，包括CNS 120-panel及Inflammation 250-panel等超靈敏發現檢測，並取得認可服務提供商資格。團隊亦擴充其細胞因子檢測組合，藉以由多重及超靈敏檢測支援從發現階段至臨床應用的全方位檢測，並建立了整合可溶性、體外診斷(IVD)、液相色譜－質譜(LC-MS)、組織及基因組生物標誌物服務的綜合生物標誌物組織架構。

生物製劑團隊完成一項涉及實驗室自動化重要擴建計劃，包括建設Hamilton基礎設施，配備多台Hamilton STAR系統及部署STARlet。目前已為ADC、PK及ADA樣本製備、質量控制、標準化及緩衝液添加實施自動化工作流程，並成立專責的實驗室自動化的領導層，藉以推動營運效率上升。

隨着賓夕法尼亞州埃克斯頓東烏奇蘭大道75號的樣本套件製備及生物樣本庫全新實驗室啟用，中心實驗室團隊進行擴充，從而提升樣本管理及儲存營運。團隊擴展了全球合作夥伴網絡、推出提供實時查閱樣本信息功能的客戶門戶網站，並規範化快速方案修訂工作流程。

提升能力及專長 (續)

北美及歐洲 (續)

- 全球實驗室服務 (續)

中心實驗室在歐洲設立**PBMC**處理實驗室並增設超低溫冷櫃樣本儲存能力，藉此擴展業務。

2026年上半年，北美及歐洲除擴展服務及升級外，整體營運在質量及監管合規方面持續展現良好表現。埃克斯頓設施成功通過賓夕法尼亞州環境保護局的輻射檢查，概無發現任何事項並取得**AAALAC**重新認證。

中國

於2026年上半年，本集團持續推進中國多條服務線的營運，同時積極進行戰略收購及能力擴張。本集團完成收購中國領先的中心實驗室觀合醫藥，進一步擴大方達於亞洲的市場版圖，提升了包括病理學、流式細胞術及分子生物學等多個分析平台的實驗室能力，同時使其在細胞及基因療法、疫苗及放射性藥物等新一代療法領域中累積豐富的實驗室服務經驗。

管理層討論及分析 (續)

提升能力及專長 (續)

中國 (續)

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，中國蘇州臨床前服務設施開發了多項新服務，包括發育及生殖毒性(DART)測試、幼年動物毒理學、遺傳毒性(彗星試驗)及組織交叉反應性測試。臨床前服務團隊利用食蟹猴動物模型支持多個體內嵌合抗原受體T細胞(CAR-T)研究項目，有關能力符合全球製藥業客戶的需求。

化學團隊於期內進一步推進高通量實驗(THE)和連續流兩大關鍵技術平台的發展，並針對數百種具挑戰性的反應進行優化。本集團提供穩妥的連續流工藝開發、放大、傳熱及傳質優化服務，以及包括硝化、重氮化、氫化及氧化在內的危險反應的安全處理，並通過由工藝設計至技術轉移的標準化工作流程，提供更安全、更高效及更環保的解決方案。

於報告期內，全球藥物發現及開發服務實施一系列營運及實驗室升級措施，以提高效率、優化設施利用率並加強科學能力。該等措施提高營運產能、提升實驗室生產力，並擴大生物分析能力，其中，設施及實驗室的改善令動物飼養能力增加約**11%**，生物分析能力增加約**30%**。

醫藥中間體研發及技術服務業務取得ISO 9001:2015認證，彰顯本集團致力維持符合國際標準的穩健質量管理體系。於報告期內，本集團亦獲得多項認可認證，包括國家高新技術企業、中國先進服務企業及科技型中小企業認證。

提升能力及專長 (續)

中國 (續)

- 全球實驗室服務

於報告期內，中國的全球實驗室服務藉完成收購觀合醫藥而提升實力。方達通過整合觀合醫藥的已建立客戶關係、資深科研團隊及多元化檢測平台，與其中國現有的生物分析及生物標誌物服務組合相輔相成，打造一個更全面的實驗室服務平台，能夠支援全方位的臨床開發計劃。

於報告期內，中國的全球實驗室服務繼續在**2025**年建立的綜合生物分析平台基礎上拓展，該平台將小分子與大分子分析整合為統一工作流程。該平台經進一步完善以支持不斷擴展的治療模式，並針對新興藥物形式部署優化工作流程，從而加快藥代動力學、免疫原性及生物標誌物研究的進度，實現更高效的跨模式項目執行。

於**2025**年推出可追蹤檢測效能指標及周轉時間的實時品質控制儀表板，報告期內通過擴展數據可視化進一步升級。該儀表板已整合至日常實驗室作業之中，支持主動識別表現偏差及持續流程改進。

中國的全球實驗室服務於平台整合、質量系統及生物標誌物技術的不斷改進，使其能夠向國內外市場的製藥及生物科技客戶提供更為全面及高效的分析解決方案。

本集團的設施

截至2026年6月30日，本集團在北美及歐洲擁有13處設施，包括：

- 四(4)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施；及
- 一(1)處位於意大利米蘭的設施。

此外，截至2026年6月30日，本集團在中國擁有12處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 三(3)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於江蘇省無錫的設施；
- 一(1)處位於浙江省杭州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

本集團的設施 (續)

前景

2026年，全球合同研究機構服務市場規模估計約為998.7億美元，預計按複合年增長率9.0%增長至2034年的1,992.8億美元¹。隨著行業發展，客戶日漸尋求能夠於多個司法管轄區應對複雜監管流程、提供專業實驗室及生物分析服務、支援先進治療模式，並以精準及高質量方式管理生產流程的全方位合同研究機構。方達擁有得天獨厚的優勢，憑藉數十年的生物製藥開發經驗，在北美、歐洲及中國提供全面、綜合的「一站式」解決方案，能夠滿足這一需求。

本集團專注擴展高增長服務領域的能力，並推進一體化藥物開發平台。在整個組織層面，本集團正加快採用AI及自動化技術，以提升營運效率、數據質量和周轉時間。

方達將繼續通過持續提升能力、戰略收購、擴大與產業集團及科研機構合作，以及加強全球合作夥伴關係，以尋求增長。

¹ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/contract-research-organization-cro-services-market-100864>

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2025年6月30日止六個月的約126.6百萬美元增加17.1%至截至2026年6月30日止六個月的約148.2百萬美元。

北美及歐洲業務的收益由截至2025年6月30日止六個月的約98.6百萬美元增加7.8%至截至2026年6月30日止六個月的約106.3百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣200.9百萬元（相當於約28.0百萬美元）增加43.6%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣288.4百萬元（相當於約41.9百萬美元）。

北美及歐洲業務的收益增加主要得益於對實驗室檢測服務的強勁需求及產能利用率有所提升以及本集團在市場營銷方面的努力。

中國業務收益的增長主要是由於收購觀合醫藥及產能利用率有所提升以及本集團在營銷方面的努力。

財務回顧 (續)

收益 (續)

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
藥物發現	12,027	13,180
藥物開發	46,756	41,732
醫藥產品開發	4,551	4,790
實驗室檢測	84,856	66,876
	148,190	126,578

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自經營所在國家／地區分析)呈列如下：

收益	截至6月30日止六個月			
	2026年 千美元	%	2025年 千美元	%
— 美國及加拿大	101,592	68.6	99,649	78.7
— 中國	35,627	24.0	21,485	17.0
— 世界其他地區 (附註)	10,971	7.4	5,444	4.3
總計	148,190	100.0	126,578	100.0

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

財務回顧 (續)

收益 (續)

前五大客戶的收益由截至2025年6月30日止六個月的約18.8百萬美元增加32.4%至截至2026年6月30日止六個月的約24.9百萬美元，佔截至2026年6月30日止六個月總收益的16.8%，而截至2025年6月30日止六個月則佔14.8%。

前十大客戶的收益由截至2025年6月30日止六個月的約27.5百萬美元增加22.9%至截至2026年6月30日止六個月的約33.8百萬美元，佔截至2026年6月30日止六個月總收益的22.8%，而截至2025年6月30日止六個月則佔21.7%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2025年6月30日止六個月的約91.3百萬美元增加20.8%至截至2026年6月30日止六個月的約110.3百萬美元。服務成本增加與收益增加一致，並疊加收購觀合醫藥的影響。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括購買提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施及設備的折舊費用、水電費及維護費用。

財務回顧 (續)

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約35.3百萬美元增加7.4%至截至2026年6月30日止六個月的約37.9百萬美元。本集團的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約27.9%減少至截至2026年6月30日止六個月的約25.6%。

具體而言，北美及歐洲的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約30.4%減少至截至2026年6月30日止六個月的約27.3%，主要是由於收益組合轉向利潤率較低的項目及較高的投入成本，部分被運營效率所抵銷。中國的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的約19.2%增加至截至2026年6月30日止六個月的約21.3%，主要是由收購毛利較高的觀合醫藥所貢獻。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的收益約0.7百萬美元轉為截至2026年6月30日止六個月的虧損約2.1百萬美元，主要是由於重組及資源整合舉措產生的虧損，作為提升運營效率的部分舉措，本集團關閉了一處位於中國的設施。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的約4.3百萬美元減少7.0%至截至2026年6月30日止六個月的約4.0百萬美元，乃由於效率改善帶動成本下降。

行政開支

本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約20.8百萬美元減少9.1%至截至2026年6月30日止六個月的約18.9百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷以及併購相關開支後，本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的約16.0百萬美元減少10.0%至截至2026年6月30日止六個月的約14.4百萬美元，主要是由於人工成本下降及效率改善。

財務回顧 (續)

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法以繼續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元增加36.4%至截至2026年6月30日止六個月的約3.0百萬美元，主要是由於收購觀合醫藥。

財務成本

本集團的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的約4.2百萬美元減少16.7%至截至2026年6月30日止六個月的約3.5百萬美元，主要是由於償還北美利率較高的銀行借款。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的約2.2百萬美元增加至截至2026年6月30日止六個月的約2.7百萬美元，主要是由於稅前收入增加。

純利及純利率

本集團的純利由截至2025年6月30日止六個月的約2.9百萬美元增加至截至2026年6月30日止六個月的約6.8百萬美元。本集團的純利率由截至2025年6月30日止六個月的約2.3%增加至截至2026年6月30日止六個月的約4.6%。純利及純利率較截至2025年6月30日止六個月有所上升，主要是由於運營效率提升。

財務回顧 (續)

經調整純利

下表載列各所示期間的經調整純利與期內純利的對賬，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
純利	6,788	2,923
加：以股份為基礎的薪酬開支	290	1,112
併購所得無形資產攤銷	3,858	3,703
按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益	(555)	—
重組及資源整合舉措產生的虧損	2,691	—
併購相關開支	364	—
經調整純利	13,436	7,738
經調整純利率	9.1%	6.1%

本集團的經調整純利由截至2025年6月30日止六個月的約7.7百萬美元增加74.0%至截至2026年6月30日止六個月的約13.4百萬美元。本集團截至2026年6月30日止六個月的經調整純利率為9.1%，而截至2025年6月30日止六個月則為6.1%。本集團截至2026年6月30日止六個月的經調整純利及經調整純利率上升乃主要由於上文所討論的純利及純利率上升。

財務回顧 (續)

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2025年6月30日止六個月的約27.0百萬美元增加17.4%至截至2026年6月30日止六個月的約31.7百萬美元。本集團截至2026年6月30日止六個月的稅息折舊及攤銷前利潤率為21.4%，而截至2025年6月30日止六個月則為21.4%。稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論的純利增加一致。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤³由截至2025年6月30日止六個月的約28.1百萬美元增加22.8%至截至2026年6月30日止六個月的約34.5百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2025年6月30日止六個月的22.2%增加至截至2026年6月30日止六個月的23.3%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論稅息折舊及攤銷前利潤的增加一致。

每股基本及攤薄盈利

本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得每股基本盈利0.0033美元，較截至2025年6月30日止六個月的0.0014美元增加135.7%。本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得每股攤薄盈利0.0033美元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得每股攤薄盈利0.0014美元。

截至2026年6月30日止六個月，經調整每股基本盈利為0.0066美元，較截至2025年6月30日止六個月的0.0038美元增加73.7%。截至2026年6月30日止六個月，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0066美元，而截至2025年6月30日止六個月為0.0038美元。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利均有所增加，主要是由於上文所討論的經調整純利增加。

² 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

³ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

財務回顧 (續)

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、重組及資源整合舉措產生的虧損以及併購相關開支），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

使用權資產

於2026年6月30日，本集團錄得使用權資產約39.6百萬美元，較於2025年12月31日的約45.3百萬美元減少12.6%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用所致。

無形資產

於2026年6月30日，本集團錄得無形資產約29.9百萬美元，較於2025年12月31日的約23.2百萬美元增加28.9%。該增加主要由於收購觀合醫藥。

財務回顧 (續)

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由於2025年12月31日的約72.2百萬美元增加17.9%至於2026年6月30日的約85.1百萬美元。該增加主要由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

未開票收入

本集團的未開票收入由於2025年12月31日的約20.1百萬美元增加65.2%至於2026年6月30日的約33.2百萬美元。該增加主要由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由於2025年12月31日的約18.6百萬美元增加37.1%至於2026年6月30日的約25.5百萬美元，主要是由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

客戶墊款

本集團的客戶墊款由於2025年12月31日的約27.8百萬美元增加35.6%至於2026年6月30日的約37.7百萬美元。該增加主要是由於本集團的業務發展及收購觀合醫藥。

財務回顧 (續)

流動資金及資本資源

於2026年6月30日，本集團的銀行結餘及現金總額約為34.6百萬美元，而於2025年12月31日則約為36.3百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備付款及償還銀行借款以及收購觀合醫藥，加上經營活動現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元、歐元及美元。目前，本集團遵循一套資金及庫務政策，以管理其資本資源並防範相關風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
經營活動所得現金淨額	25,660	18,764
投資活動所用現金淨額	(39,972)	(3,551)
融資活動所得／(所用)現金淨額	11,766	(25,200)
現金及現金等價物減少淨額	(2,546)	(9,987)
期初現金及現金等價物	36,299	44,091
匯率變動影響	802	(442)
期末現金及現金等價物	34,555	33,662

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備及與擴建及提升我們的設施有關的無形資產以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2026年6月30日止六個月的資本開支約為6.2百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的約3.7百萬美元增加67.6%，主要是由於提升設施的開支增加。

財務回顧 (續)

債務

借款

於2026年6月30日，本集團的銀行借款總額為96.0百萬美元，而於2025年12月31日則為75.7百萬美元。於2026年6月30日，本集團銀行借款的實際利率介乎2.30%至5.82%。以美元計值的借款為34.4百萬美元，而以人民幣計值的借款為人民幣419.8百萬元（相當於61.6百萬美元）。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於對現有租賃的付款，本集團於2026年6月30日錄得租賃負債約44.9百萬美元，而於2025年12月31日則為約51.9百萬美元。

或然負債及擔保

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。在歐洲註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為歐元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借款減去現金及現金等價物及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。於2026年6月30日及2025年12月31日的資產負債比率分別為29.2%及25.4%。增加主要是由於收購觀合醫藥的銀行借款增加所致。

財務回顧 (續)

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有1,800名僱員，其中829名位於北美及歐洲以及971名位於中國；1,505名為科學及技術支援人員，295名為銷售、一般及行政人員。約83%僱員持有學士學位或更高學歷，而且我們有608名僱員持有高級學位（碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2026年6月30日止六個月，員工成本（包括董事酬金，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為64.3百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則約為52.9百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金）及住房公積金作出供款。

於本報告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統（包括入職培訓及在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層提供培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能，以及舉辦如何招聘及挽留人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥物開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

報告期後事項

董事會並不知悉於2026年6月30日後及直至本報告日期發生任何對本集團造成影響的重大事件。

中期股息

董事會已議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：零）。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於2025年10月，本公司全資附屬公司方達上海與杭州泰格及嘉興欣格訂立股份轉讓協議，於觀合醫藥完成回購及減資後，以總代價人民幣270百萬元收購觀合醫藥的45,169,326股股份，相當於其全部已發行股本的100%（「收購事項」）。

收購事項構成(i)上市規則第14章項下的主要交易，因最高適用百分比率高於25%但低於100%；及(ii)上市規則第14A章項下的關連交易，因杭州泰格為本公司的控股股東且最高適用百分比率超過5%，故須遵守上市規則項下的申報、披露及股東批准規定。有關詳情，請參閱本公司日期分別為2025年10月10日及2025年12月15日的公告及通函。

收購事項已於2026年3月3日完成。緊隨收購事項完成後，觀合醫藥已成為方達上海的全資附屬公司。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（無論於聯交所或其他證券交易所）（包括銷售庫存股份（定義見上市規則））。於2026年6月30日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至2026年6月30日止六個月，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

截至2026年6月30日止六個月，本公司已一直遵循企業管治守則所載的原則及遵守所有守則條文。

董事及主要行政人員履歷詳情的變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自刊發本公司截至2025年12月31日止年度的年報起及直至本報告日期，須予以披露的董事資料變更載列如下：

- 李軼梵先生不再擔任紐約證券交易所上市公司鑫苑地產控股有限公司（股份代號：XIN）及香港聯交所上市公司鑫苑物業服務集團有限公司（股份代號：1895）的獨立非執行董事。
- 王勁松博士不再擔任上海證券交易所上市公司新疆百花村醫藥集團股份有限公司（股份代號：600721）獨立董事。

審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會已採納書面條款以符合上市規則第3.21條。審核及風險管理委員會的主要職責為審閱及監督本公司財務報告流程、內部控制及風險管理。審核及風險管理委員會包括李軼梵先生、劉二飛先生（兩人均為獨立非執行董事）及非執行董事吳灝先生。李軼梵先生為審核及風險管理委員會的主席。

審核及風險管理委員會進行審閱

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告、未經審核簡明綜合財務報表、以及本集團於報告期的中期業績公告及中期報告。審核及風險管理委員會信納未經審核簡明綜合財務報表、本集團於報告期的中期業績公告及中期報告乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績且已根據上市規則的規定作出充分披露。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益

於2026年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於股份及相關股份的好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份及相關 股份數目	持股權益 概約百分比 ⁽²⁾
李松博士 ⁽¹⁾	實益擁有人／受託人	177,541,320	8.69%
Zhongping Lin博士	實益擁有人	10,829,156	0.53%
Wentao Zhang博士	實益擁有人	5,200,000	0.25%

附註：

(1) 於2026年6月30日，李松博士為40,733,050股股份的實益擁有人，並為The Linna Li GST Exempt Trust、The Wendy Li GST Exempt Trust及The Yue Monica Li GST Exempt Trust各自的成立人及受託人，而於2026年6月30日，該等信託分別持有45,600,090股股份、45,602,090股股份及45,606,090股股份。

(2) 該百分比僅供說明，可出現捨入誤差，乃按於2026年6月30日的已發行股份數目2,042,074,910股股份計算。

除上文披露者外及據董事所深知，於2026年6月30日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及／或淡倉、或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益

於2026年6月30日，據董事所知悉，下列人士（本公司董事或主要行政人員除外）及實體於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

於股份中的權益及好倉

主要股東名稱	身份／權益性質	股份數目	持股權益
			概約百分比 ⁽²⁾
香港泰格	實益擁有人	1,088,484,090	53.47%
杭州泰格 ⁽¹⁾	受控制法團權益	1,314,504,090	64.57%

附註：

- (1) 杭州泰格因作為其全資附屬公司香港泰格的實益擁有人，被視為於香港泰格擁有權益的1,088,484,090股股份及其本身持有的226,020,000股股份中擁有權益。
- (2) 該百分比僅供說明，可出現捨入誤差，乃按於2026年6月30日的已發行股份數目2,035,724,910股股份計算。

除上文披露者外及據董事所深知，於2026年6月30日，概無其他人士（本公司董事或主要行政人員除外）或實體於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前股份激勵計劃

Frontage Labs採納首次公開發售前股份激勵計劃的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員（包括Frontage Labs董事及本集團僱員）分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，Frontage Labs已轉讓且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下Frontage Labs的權利及責任。於2018年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權合共為4,035,000份。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

企業管治及其他資料 (續)

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列於報告期授出的尚未行使購股權變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 (美元)	於2026年	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷及失效	於2026年	歸屬期
			1月1日 尚未行使				6月30日 尚未行使	
董事								
Zhongping Lin博士	2017年9月14日	0.057	2,000,000	—	—	—	2,000,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
高級管理層及								
其他僱員	2016年6月16日	0.049	6,650,000	—	6,350,000	300,000	—	
	2017年9月14日	0.057	7,850,000	—	—	700,000	7,150,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
總計			16,500,000	—	6,350,000	1,000,000	9,150,000	

附註：

(1) 購股權行使期為自授出日期起計十年。

尚未行使購股權的行使價為0.057美元。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

於2021年，根據2015年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。截至2026年6月30日止六個月並無發行購股權，且在本公司上市後不得根據首次公開發售前股份激勵計劃繼續授出購股權。

該模式中的主要輸入數據如下：

授出日期	於2019年 2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—

股價按本公司權益的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司權益價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測（如適用）及於2019年2月28日授出購股權18%的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設（包括可比上市公司的市場表現）及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的權益總額。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約為零美元（截至2025年6月30日止六個月：零美元）。

2018年股份激勵計劃

本公司於2019年5月11日通過股東書面決議案有條件採納2018年股份激勵計劃，該計劃於上市日期成為無條件。2018年股份激勵計劃的主要條款概述如下：

(i) 2018年股份激勵計劃的目的

2018年股份激勵計劃旨在透過提升本公司吸引、挽留及激勵預期對本集團作出重大貢獻的熟練且經驗豐富人士的能力，以促進本公司股東的利益。尤其是，2018年股份激勵計劃旨在透過向彼等提供收購本公司股權的機會激勵該等人士為本集團未來的發展及擴展奮鬥。

(ii) 參與者

符合資格參與2018年股份激勵計劃的人士包括董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司附屬公司董事及本集團僱員、諮詢人及顧問或董事會全權酌情認為對或將對本集團作出貢獻的任何其他人士（「參與者」）。經董事會全權酌情釐定後，參與者可根據2018年股份激勵計劃取得購股權（「購股權」）、受限制股份單位（收取股份的或然權利）（「受限制股份單位」）及任何其他類型的股份獎勵（各為一項「獎勵」）。根據2018年股份激勵計劃取得獎勵的每名人士為承授人（「承授人」）。

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

- (iii) 於中期報告日期，根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股份的百分比

根據2018年股份激勵計劃及本公司的任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵所涉股份最高數目為200,764,091股（即於上市日期已發行股份的10%）。

於本中期報告日期，根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數為85,823,591股，佔已發行股份的4.2%。

- (iv) 各參與者的最高權利

於任何12個月期間，授予各承授人的獎勵（包括所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵）在歸屬或行使時已發行及將予發行及／或已轉讓及將予轉讓的最高股份數目（與根據本公司任何其他股份獎勵計劃於該期間授出的獎勵相關的任何股份合計時）不得超過本公司已發行股份的1%。任何超出此限額的進一步授出獎勵須於本公司股東大會經股東批准。

- (v) 行使購股權的時間

購股權可根據2018年股份激勵計劃的條款在董事會確定並在授出通知中通知承授人的期間內隨時行使，或（如適用）在董事會釐定的行使購股權的任何期間（自向參與者發出要約之日起不遲於10年屆滿）內隨時行使。

- (vi) 獎勵歸屬期

根據2018年股份激勵計劃的條款及各獎勵適用的特定條款，獎勵應於授出通知指定日期歸屬。倘獎勵歸屬須達成表現或其他條件而有關條件未達成，則獎勵應按未歸屬相關股份比例自動失效。

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(vii) 接受獎勵時付款

本公司可要求承授人支付**1.00**美元或董事會可能釐定的任何其他貨幣其他金額的匯款作為授予獎勵的代價。有關匯款在任何情況下均不予退還。

(viii) 釐定行使價的基準

行使價應由董事會全權酌情釐定，但不論如何不得低於以下各項（以較高者為準）：

- a) 聯交所於要約日（須為營業日）發出的每日報價表所示的股份收市價；
- b) 聯交所緊接要約日前五個營業日發出的每日報價表所示的股份平均收市價；及
- c) 股份面值，

惟就釐定行使價而言，如股份在聯交所上市少於五個營業日，則全球發售股份發行價將用作股份於聯交所上市前期間任何營業日的股份收市價。

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期

2018年股份激勵計劃自**2019年5月30**日起有效期為**10**年，之後不再發行或授出任何獎勵，但在該**10**年期限內授出的獎勵將根據其授出條款繼續有效。

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期 (續)

於截至2026年6月30日止六個月的購股權變動情況如下：

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 (港元)	於2026年	報告期內 授出	報告期內 行使 ⁽⁴⁾	報告期內 註銷及失效	於2026年	歸屬期 ⁽⁵⁾
			1月1日 尚未行使				6月30日 尚未行使	
董事								
李松博士	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	1,500,000	—	—	—	1,500,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	1,600,000	—	—	—	1,600,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	4,500,000	—	—	—	4,500,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%
Wentao Zhang博士	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	600,000	—	—	—	600,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	600,000	—	—	—	600,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	4,000,000	—	—	—	4,000,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%

企業管治及其他資料 (續)

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期 (續)

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 (港元)	於2026年	報告期內 授出	報告期內 行使 ⁽⁴⁾	報告期內 註銷及失效	於2026年	歸屬期 ⁽⁵⁾
			1月1日 尚未行使				6月30日 尚未行使	
Zhongping Lin博士	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	1,000,000	-	-	-	1,000,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	1,200,000	-	-	-	1,200,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	4,500,000	-	-	-	4,500,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%
僱員	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	20,592,000	-	-	1,055,000	19,537,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	18,588,000	-	-	1,843,000	16,745,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	19,150,000	-	-	1,050,000	18,100,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%
總計			77,830,000	-	-	3,948,000	73,882,000	

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期 (續)

附註：

- (1) 緊接購股權授出日期前股份的收市價為2.06港元。
- (2) 緊接購股權授出日期前股份的收市價為2.16港元。
- (3) 緊接購股權授出日期前股份的收市價為0.73港元。
- (4) 由於報告期內並無行使任何購股權，故報告期內緊接購股權行使日期前股份的加權平均收市價並不適用。
- (5) 購股權行使期由相關批次購股權各自的歸屬日期開始，至授出日期五週年前一日（分別為2027年10月6日、2028年12月20日及2029年10月30日）為止（包括首尾兩日）。

除上文所示授出的購股權外，於截至2026年6月30日止六個月概無根據2018年股份激勵計劃授出受限制股份單位或任何其他類型的股份獎勵。根據2018年股份激勵計劃可於財政年度開始及結束時授出的獎勵數目分別為85,823,591份及85,823,591份。

根據2018年股份激勵計劃授出的購股權於2022年10月7日、2023年12月20日及2024年10月30日的公允價值分別約為3,255,000美元、2,988,000美元及1,839,000美元，乃根據國際財務報告準則計算。公允價值採用布萊克－休斯－墨頓模型計算。

企業管治及其他資料 (續)

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期 (續)

布萊克－休斯－墨頓模型所用的主要假設及輸入數據如下：

授出日期	於2022年10月7日
------	-------------

股份價格(美元)	0.25
行使價(美元)	0.27
預期波動	52.0%
預計年期(年)	5
無風險利率	3.7%
預期股息收益率	—

授出日期	於2023年12月20日
------	--------------

股份價格(美元)	0.27
行使價(美元)	0.27
預期波動	51.0%
預計年期(年)	5
無風險利率	3.0%
預期股息收益率	—

授出日期	於2024年10月30日
------	--------------

股份價格(美元)	0.11
行使價(美元)	0.11
預期波動	64.0%
預計年期(年)	5
無風險利率	3.0%
預期股息收益率	—

購股權計劃 (續)

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期 (續)

股價乃參考本公司於授出日期的股份收市價釐定。

無風險利率乃以到期日與購股權合約年期一致的香港政府債券的市場收益率為基準。
預期波幅乃使用本公司的最長過往波幅與可比公司的5年過往波幅的平均值釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司根據2018年方達股份激勵計劃授出的購股權確認總開支約290,000美元（截至2025年6月30日止六個月：約1,045,000美元）。

2021年股份獎勵計劃

於2021年1月22日，本公司採納2021年股份獎勵計劃。2021年股份獎勵計劃的主要條款概述如下：

(i) 2021年股份獎勵計劃的目的

2021年股份獎勵計劃的目的乃為表彰若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。

購股權計劃 (續)

2021年股份獎勵計劃 (續)

(ii) 參與者

根據2021年股份獎勵計劃的規則，符合資格獲授2021年股份獎勵計劃項下獎勵的個人包括本公司或其附屬公司的任何董事、高級管理層、僱員或顧問，惟董事會可酌情排除以下人士：(i)本集團的任何借調僱員或兼職僱員或非全職僱員；及(ii)於相關時間已通知或被通知離職或終止董事職務（視情況而定）的本集團任何僱員。對於居於根據有關地方的法律及法規，按2021年股份獎勵計劃的條款授予獎勵股份及／或歸屬及轉讓獎勵股份不獲許可或董事會或受託人（視情況而定）認為就遵守該地的適用法律或法規必須或適宜將有關僱員排除在外的地方的僱員，不得參與2021年股份獎勵計劃。

(iii) 於本報告日期，根據2021年股份獎勵計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股份的百分比

根據2021年股份獎勵計劃可能授出的獎勵所涉股份最高數目為204,605,091股（即於2021年股份獎勵計劃採納日期本公司已發行股本的10%）。

於本報告日期，根據2021年股份獎勵計劃可供發行的股份總數為181,654,591股，佔已發行股份的8.9%。

(iv) 各參與者的最高權利

於2021年股份獎勵計劃採納日期（即2021年1月22日），可授予選定僱員的最高獎勵股份數目合共不得超過本公司已發行股本的百分之一（1%）。

購股權計劃 (續)

2021年股份獎勵計劃 (續)

(v) 獎勵股份的歸屬期

受託人代表2021年股份獎勵計劃及授出通知指定的選定僱員持有的相應獎勵股份應根據授出通知所列歸屬時間表(如有)歸屬於有關選定僱員。

(vi) 接納獎勵時付款

無。

(vii) 釐定購買價的基準

無。

(viii) 2021年股份獎勵計劃的剩餘年期

2021年股份獎勵計劃自其採納日期(即2021年1月22日)起有效期為10年，惟董事會於更早日期另行終止除外或於新訂第17章項下現有股份計劃規定的過渡安排結束時屆滿(自2023年1月1日起生效)。

於2021年1月25日，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份。上述22,950,500股獎勵股份中，(i) 19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為並非本公司關連人士的本集團僱員)；及(ii) 3,100,000股獎勵股份授予兩名關連獎勵參與者(即李志和博士及李松博士)，並於2021年5月27日舉行的本公司股東週年大會上獲獨立股東批准。

獎勵股份的估計公允價值約16,120,000美元。公允價值乃參考本公司於授出日期的股份收市價(每股股份6.02港元(相當於0.78美元))計算。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2026年 千美元 (未經審核)	2025年 千美元 (未經審核)
	附註		
收益	3	148,190	126,578
服務成本		(110,295)	(91,267)
毛利		37,895	35,311
其他收入	5	1,834	1,360
其他收益及虧損淨額	6	(2,103)	662
研發開支		(3,043)	(2,173)
以下項目的已確認減值撥回／(減值虧損)			
— 貿易應收款項		1,112	(763)
— 未開票收入		13	(53)
銷售及營銷開支		(3,959)	(4,283)
行政開支		(18,912)	(20,824)
分佔一家聯營公司溢利		111	85
財務成本	7	(3,488)	(4,215)
除稅前溢利	8	9,460	5,107
所得稅開支	9	(2,672)	(2,184)
期內溢利		6,788	2,923
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		913	3,131
期內全面收益總額		7,701	6,054
以下人士應佔期內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		6,755	2,927
非控股權益		33	(4)
		6,788	2,923
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		7,628	6,054
非控股權益		73	—
		7,701	6,054
每股盈利	10		
— 基本(美元)		0.0033	0.0014
— 攤薄(美元)		0.0033	0.0014

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	119,137	123,331
使用權資產	12	39,622	45,253
商譽	13	196,584	187,658
無形資產		29,857	23,205
於一家聯營公司的權益		9,817	7,184
遞延稅項資產		11,484	10,598
按公允價值計入損益計量(「按公允價值計入損益」) 的金融資產	22	5,528	4,813
其他長期存款		813	816
		412,842	402,858
流動資產			
存貨		8,984	2,979
貿易及其他應收款項及預付款項	14	85,054	72,206
未開票收入	15	33,236	20,125
結構性存款	22	2,263	2,845
可收回稅項		2,836	3,017
受限制銀行存款	16	704	695
現金及現金等價物	16	34,555	36,299
		167,632	138,166
流動負債			
貿易及其他應付款項	17	25,540	18,596
客戶墊款	18	37,732	27,795
銀行借款	19	48,065	47,497
應付所得稅		787	887
應付股東款項		210	210
租賃負債		6,748	8,511
		119,082	103,496
流動資產淨值		48,550	34,670
總資產減流動負債		461,392	437,528

簡明綜合財務狀況表 (續)

於2026年6月30日

		於2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千美元 (經審核)
	附註		
非流動負債			
銀行借款	19	47,924	28,181
遞延政府補助		2,010	1,936
遞延稅項負債		17,082	15,939
租賃負債		38,150	43,426
		<u>105,166</u>	<u>89,482</u>
資產淨值		<u>356,226</u>	<u>348,046</u>
資本及儲備			
股本	20	20	20
庫存股份	21	(313)	(313)
儲備		<u>355,186</u>	<u>347,079</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>354,893</u>	<u>346,786</u>
非控股權益		<u>1,333</u>	<u>1,260</u>
權益總額		<u>356,226</u>	<u>348,046</u>

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	儲備										非控股 權益 千美元	總計 千美元
	股本 千美元	庫存股份 千美元	股份溢價 千美元	法定儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	以權益結算 的股份酬金 儲備 千美元	重組儲備 千美元	資本儲備 千美元	累計溢利 千美元	儲備小計 千美元		
於2026年1月1日(未經審核)	20	(313)	230,806	2,572	(4,931)	11,022	(9,531)	3,050	114,091	347,079	1,260	348,046
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	6,755	6,755	33	6,788
期內其他全面收益	-	-	-	-	873	-	-	-	-	873	40	913
期內全面收益總額	-	-	-	-	873	-	-	-	6,755	7,628	73	7,701
行使購股權	-	-	568	-	-	(257)	-	-	-	311	-	311
確認以權益結算的股份酬金	-	-	-	-	-	290	-	-	-	290	-	290
撥回與以權益結算的股份酬金相關的 遞延稅項資產	-	-	-	-	-	(122)	-	-	-	(122)	-	(122)
於2026年6月30日(未經審核)	20	(313)	231,374	2,572	(4,058)	10,933	(9,531)	3,050	120,846	355,186	1,333	356,226

簡明綜合權益變動表 (續)

截至2026年6月30日止六個月

	儲備											
	股本 千美元	庫存股份 千美元	股份溢價 千美元	法定儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	以權益結算 的股份酬金 儲備 千美元	重組儲備 千美元	資本儲備 千美元	累計溢利 千美元	儲備小計 千美元	非控股 權益 千美元	總計 千美元
於2025年1月1日(未經審核)	20	(313)	227,649	2,572	(9,856)	12,116	(9,531)	3,050	107,298	333,298	1,264	334,269
期內溢利／(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	2,927	2,927	(4)	2,923
期內其他全面收益	-	-	-	-	3,127	-	-	-	-	3,127	4	3,131
期內全面收益總額	-	-	-	-	3,127	-	-	-	2,927	6,054	-	6,054
歸屬股份獎勵	-	-	3,157	-	-	(3,157)	-	-	-	-	-	-
確認以權益結算的股份酬金	-	-	-	-	-	1,112	-	-	-	1,112	-	1,112
於2025年6月30日(未經審核)	20	(313)	230,806	2,572	(6,729)	10,071	(9,531)	3,050	110,225	340,464	1,264	341,435

附註：根據在中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損，擴大現有業務或轉換為附屬公司的額外資本。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月

2026年

2025年

千美元

千美元

(未經審核)

(未經審核)

經營活動所得現金淨額	25,660	18,764
投資活動所用現金淨額		
購買物業、廠房及設備	(6,225)	(3,634)
出售物業、廠房及設備所得款項	47	266
已收利息	26	189
提取結構性存款	3,196	—
一家聯營公司的注資	(2,266)	—
收購附屬公司，扣除所獲現金	(34,727)	(315)
存放受限制銀行存款	(6)	(23)
購買無形資產	(17)	(34)
	(39,972)	(3,551)
融資活動所得／(所用)現金淨額		
償還銀行借款	(19,878)	(24,368)
銀行借款所得款項	38,904	7,216
就銀行借款支付的利息	(2,202)	(2,627)
償還租賃負債	(4,083)	(3,833)
就租賃負債支付的利息	(1,286)	(1,588)
行使購股權所得款項	311	—
	11,766	(25,200)
現金及現金等價物減少淨額	(2,546)	(9,987)
期初的現金及現金等價物	36,299	44,091
匯率變動的影響	802	(442)
期末的現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	34,555	33,662

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自2019年5月30日起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份均於深圳證券交易所創業板及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性臨床及化學服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1920室。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。於歐洲註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為歐元（「歐元」）。用於呈列簡明綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 編製基準及重大會計政策資料

(a) 財務報表編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）及聯交所證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量的金融工具除外。

除因應用修訂的國際財務報告準則的會計準則（「國際財務報告準則」）而產生的額外會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表中所呈列者相同。

2. 編製基準及重大會計政策資料(續)

(b) 應用經修訂國際財務報告準則 — 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

本集團已於本中期期間就編製本集團簡明綜合財務報表而首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則，該等準則於2026年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約

於本期間應用經修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩(「ADME」)篩選；
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學(「藥物代謝和藥代動力學」)、安全及毒理學服務、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等；
- 醫藥產品開發部，包括中間體及原料藥(「API」)合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造；
- 實驗室檢測部，乃向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室檢測支援。有關服務包括受規管及非受規管生物分析(小分子及大分子兩者)、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制(「CMC」)分析測試以及中心實驗室服務。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

3. 收益 (續)

本集團的收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
藥物發現	12,027	13,180
藥物開發	46,756	41,732
醫藥產品開發	4,551	4,790
實驗室檢測	84,856	66,876
	148,190	126,578

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收益隨時間確認。

4. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國、加拿大及歐洲（統稱「北美及歐洲」）及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美及歐洲或中國。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美及歐洲分部，包括於美國、加拿大及歐洲的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 分部資料 (續)

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2026年6月30日止六個月 (未經審核)

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	5,088	6,939	12,027
— 藥物開發	36,080	10,676	46,756
— 醫藥產品開發	3,153	1,398	4,551
— 實驗室檢測	61,976	22,880	84,856
	<u>106,297</u>	<u>41,893</u>	<u>148,190</u>
服務成本	(77,325)	(32,970)	(110,295)
其他收入	80	1,754	1,834
其他收益及虧損淨額	389	(2,492)	(2,103)
研發開支	—	(3,043)	(3,043)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
— 已確認減值撥回	994	131	1,125
銷售及營銷開支	(2,812)	(1,147)	(3,959)
行政開支	(14,398)	(4,514)	(18,912)
分佔一家聯營公司溢利	—	111	111
財務成本	(2,550)	(938)	(3,488)
	<u>10,675</u>	<u>(1,215)</u>	
分部溢利／(虧損)			
除稅前溢利			<u>9,460</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 分部資料 (續)

分部收入及業績 (續)

截至2025年6月30日止六個月 (未經審核)

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	6,760	6,420	13,180
— 藥物開發	33,139	8,593	41,732
— 醫藥產品開發	2,949	1,841	4,790
— 實驗室檢測	55,737	11,139	66,876
	<u>98,585</u>	<u>27,993</u>	<u>126,578</u>
服務成本	(68,653)	(22,614)	(91,267)
其他收入	424	936	1,360
其他收益及虧損淨額	568	94	662
研發開支	—	(2,173)	(2,173)
貿易及其他應收款項及未開票收入			
— 已確認減值虧損	(701)	(115)	(816)
銷售及營銷開支	(3,105)	(1,178)	(4,283)
行政開支	(16,938)	(3,886)	(20,824)
分佔一家聯營公司溢利	—	85	85
財務成本	<u>(3,407)</u>	<u>(808)</u>	<u>(4,215)</u>
分部溢利／(虧損)	<u>6,773</u>	<u>(1,666)</u>	
除稅前溢利			<u>5,107</u>

可報告分部的重大會計政策與本集團會計政策相同。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

4. 分部資料 (續)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及歐洲及中國。

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自經營所在國家／地區分析)呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
來自外部客戶的收益		
— 美國及加拿大	101,592	99,649
— 中國	35,627	21,485
— 世界其他地區	10,971	5,444
	<u>148,190</u>	<u>126,578</u>

本集團的非流動資產資料(按資產的地理位置劃分)呈列如下：

	2026年	2025年
	6月30日	12月31日
	千美元	千美元
	(未經審核)	(經審核)
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美及歐洲	303,324	313,015
— 中國	91,693	73,616
	<u>395,017</u>	<u>386,631</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入	26	189
與收入有關的政府補助	1,173	757
提供技術支持服務的收入	635	414
	<u>1,834</u>	<u>1,360</u>

6. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	(3,576)	3
租賃終止收益	918	—
按公允價值計入損益計量的金融資產的公允價值變動	555	—
匯兌收益淨額	74	693
其他	(74)	(34)
	<u>(2,103)</u>	<u>662</u>

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債利息開支	1,286	1,588
銀行借款利息開支	2,202	2,627
	<u>3,488</u>	<u>4,215</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	59,371	52,857
— 退休福利計劃供款	4,613	3,985
— 以股份為基礎的付款開支	290	1,112
	<u>64,274</u>	<u>57,954</u>
物業、廠房及設備折舊	10,743	9,063
使用權資產折舊	3,921	4,804
無形資產攤銷	<u>4,075</u>	<u>3,847</u>

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
當期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	287	303
— 美國聯邦稅	2,360	2,814
— 美國州稅	645	795
— 加拿大企業所得稅	371	417
	<u>3,663</u>	<u>4,329</u>
遞延稅項：		
— 當期	<u>(991)</u>	<u>(2,145)</u>
所得稅開支總額	<u>2,672</u>	<u>2,184</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

9. 所得稅開支 (續)

本公司及美國附屬公司須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2026年6月30日止六個月的合併所得稅稅率為26.27% (截至2025年6月30日止六個月：27.05%)。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」)，本集團的全資附屬公司 (一家非加拿大控股私人公司 (「CCPC」) 及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動) 須繳納統一稅率27%。

Nucro-Technics, Inc. (「Nucro」)，本集團的全資附屬公司 (一家非CCPC及於加拿大安大略省從事活躍的業務活動) 須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法 (「企業所得稅法」) 及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

方達醫藥技術 (上海) 有限公司 (「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司) 於2023年11月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

合亞醫藥科技 (上海) 有限公司 (「合亞上海」) (本集團的中國全資附屬公司) 於2025年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司 (「合研生物」，一家本集團在中國擁有70%股權的附屬公司) 於2023年10月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

蘇州方達新藥開發有限公司 (本集團的中國全資附屬公司) 於2023年12月被評為「高新技術企業」，因此自2023年初起至2025年底享有三年期的15%優惠稅率，並正在辦理於2026年重續「高新技術企業」資格的手續。

合亞醫藥科技 (武漢) 有限公司 (本集團的中國全資附屬公司) 於2025年12月被評為「高新技術企業」，因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

9. 所得稅開支(續)

上海觀合醫藥科技股份有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2024年12月被評為「高新技術企業」,因此自2024年初起至2026年底享有三年期的15%優惠稅率。

無錫觀合醫學檢驗所有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2025年11月被評為「高新技術企業」,因此自2025年初起至2027年底享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體,須就截至2026年及2025年6月30日止六個月的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日,香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」),引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制,合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%,2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律,於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月均並無在意大利產生任何應稅溢利,故並無就意大利所得稅作出撥備。

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算:

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利:		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	6,755	2,927

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

10. 每股盈利 (續)

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,029,748,194	2,026,369,855
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	3,387,312	101,510
股份獎勵	—	1,361,117
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,033,135,506</u>	<u>2,027,832,482</u>

附註：

- (i) 上述普通股加權平均數已就附註20所載發行新股份及附註21所載庫存股份作出調整。

11. 股息

於本中期期間並無派付、宣派或擬派任何股息。本公司董事已決定將不會就本中期期間派付任何股息(截至2025年6月30日止六個月：零)。

12. 物業、廠房及設備以及使用權資產

於本中期內，本集團收購約4,247,000美元的傢私、裝置及設備（截至2025年6月30日止六個月：3,008,000美元）、1,063,000美元的在建工程（截至2025年6月30日止六個月：1,784,000美元），以及574,000美元的租賃物業裝修（截至2025年6月30日止六個月：74,000美元）。

於本中期內，本集團於租賃開始時確認412,000美元的額外使用權資產及租賃負債（截至2025年6月30日止六個月：4,484,000美元）。

13. 商譽

	千美元
成本	
於2025年1月1日	188,875
自收購附屬公司產生	120
匯兌調整	2,100
於2025年12月31日（經審核）及2026年1月1日（未經審核）	191,095
自收購附屬公司產生	9,978
匯兌調整	(1,060)
於2026年6月30日（未經審核）	200,013
累計減值	
於2025年1月1日	1,861
減值	1,491
匯兌調整	85
於2025年12月31日（經審核）及2026年1月1日（未經審核）	3,437
匯兌調整	(8)
於2026年6月30日（未經審核）	3,429
賬面淨值	
於2026年6月30日（未經審核）	196,584
於2025年12月31日（經審核）	187,658

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

14. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	71,992	65,882
— 關聯方	4,395	2,053
減：貿易應收款項虧損撥備	(4,551)	(5,402)
	<u>71,836</u>	<u>62,533</u>
其他應收款項		
— 第三方	2,291	1,996
— 關聯方	1	—
減：其他應收款項虧損撥備	(50)	(37)
	<u>2,242</u>	<u>1,959</u>
應收票據		
— 第三方	<u>566</u>	<u>102</u>
預付款項		
— 第三方	8,545	6,018
— 關聯方	48	287
	<u>8,593</u>	<u>6,305</u>
可收回增值稅	<u>1,817</u>	<u>1,307</u>
	<u><u>85,054</u></u>	<u><u>72,206</u></u>

應收關聯方貿易及其他應收款項的詳情載於附註25。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

14. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	62,804	53,727
91至180日	3,052	3,436
181日至1年	2,690	2,975
1年以上	3,290	2,395
	71,836	62,533

15. 未開票收入

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
未開票收入		
— 第三方	29,707	17,286
— 關聯方	4,606	3,662
減：未開票收入虧損撥備	(1,077)	(823)
	33,236	20,125

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於簡明綜合財務狀況表披露為未開票收入。

應收關聯方未開票收入的詳情載於附註25。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

16. 受限制銀行存款／現金及現金等價物

於各報告期末，本集團的現金及現金等價物包括銀行結餘及所持現金。於2026年6月30日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至2.8% (2025年12月31日：年利率介乎0.02%至3.5%)。

根據新澤西州斯考克斯的物業的租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保。

於2026年6月30日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局及俄亥俄州輻射防護局要求現金押金399,000美元 (2025年12月31日：392,000美元)，以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2026年6月30日，抵押品賬戶餘額為399,000美元 (2025年12月31日：392,000美元)，已計入受限制銀行存款。

於2026年6月30日，若干銀行存款結餘約人民幣40,000元 (相當於約6,000美元) (2025年12月31日：人民幣24,000元 (相當於約3,000美元)) 已作為本集團獲授的應付票據及銀行融資的擔保被抵押。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

17. 貿易及其他應付款項

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
貿易應付款項		
— 第三方	13,214	8,389
— 關聯方	927	971
	<u>14,141</u>	<u>9,360</u>
應付票據		
— 第三方	467	838
其他應付款項		
— 第三方	<u>2,909</u>	<u>1,997</u>
應付薪金及花紅	6,615	5,813
其他應付稅項	<u>1,408</u>	<u>588</u>
	<u>25,540</u>	<u>18,596</u>

應付關聯方貿易及其他應付款項詳情載於附註25。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

17. 貿易及其他應付款項 (續)

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
90日內	13,031	9,360
91日至1年	1,110	—
	<u>14,141</u>	<u>9,360</u>

18. 客戶墊款

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
客戶墊款		
— 第三方	36,001	26,371
— 關聯方	1,731	1,424
	<u>37,732</u>	<u>27,795</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收益的金額確認為合約負債，並於簡明綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

關聯方客戶墊款詳情載於附註25。

19. 銀行借款

銀行貸款

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
有保證及無擔保銀行貸款	<u>95,989</u>	<u>75,678</u>
	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
一年內	48,065	47,497
超過一年，但不超過兩年	8,705	19,522
超過兩年，但不超過五年	8,239	8,659
超過五年	<u>30,980</u>	<u>—</u>
減：流動負債項下所示金額	<u>95,989</u> <u>(48,065)</u>	<u>75,678</u> <u>(47,497)</u>
非流動負債項下所示金額	<u>47,924</u>	<u>28,181</u>
貸款年利率範圍	2.30%-5.82%	2.65% – 6.09%

銀行融資

本集團的銀行融資總額為人民幣648,679,000元（相當於約95,241,000美元）（2025年12月31日：人民幣622,174,000元（相當於約88,518,000美元）），其中人民幣419,813,000元（相當於約61,639,000美元）（2025年12月31日：人民幣211,061,000元（相當於約30,028,000美元））於2026年6月30日用作借款。

於2022年5月31日，本公司其中一間附屬公司Frontage Labs與一家銀行訂立為期四年的承諾優先有抵押循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金額最高為54,000,000美元的循環信貸額度。於2026年5月29日，本公司已將到期日由2026年5月31日延長至2029年5月31日。於2026年6月30日，該融資中的20,500,000美元（2025年12月31日：20,500,000美元）已用作借款。Frontage Labs有義務向該銀行授予其於美國若干指定附屬公司的抵押品的擔保權益。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

19. 銀行借款 (續)

銀行融資 (續)

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的定期貸款融資。於2026年6月30日，融資中的13,850,000美元（2025年12月31日：25,150,000美元）已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的負債、義務及完成作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

本集團於2026年6月30日未動用的循環銀行融資總額為人民幣157,023,000元（相當於約23,055,000美元）（2025年12月31日：人民幣362,275,000元（相當於約51,541,000美元））及33,500,000美元（2025年12月31日：33,500,000美元）。

20. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2025年1月1日、2025年12月31日、 2026年1月1日及2026年6月30日	5,000,000,000	50,000
	股份數目	金額 美元
已發行及繳足：		
於2025年1月1日（未經審核）、2025年 12月31日（經審核）及2026年1月 1日（未經審核）	2,035,724,910	20,359
行使購股權	6,350,000	64
於2026年6月30日（未經審核）	2,042,074,910	20,423
	股份數目	金額 美元
於財務報表中 呈列為 千美元		
		20
		—
		20

21. 庫存股份

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	股份數目 (未經審核)	收購成本 千美元 (未經審核)	股份數目 (經審核)	收購成本 千美元 (經審核)
承前結餘	7,996,438	313	12,084,002	313
股份獎勵歸屬	—	—	(4,087,564)	—
結轉餘額	7,996,438	313	7,996,438	313

附註：本公司於公開市場購入其本身以庫存股份持有的股份。

22. 金融工具的公允價值計量

就財務報告目的而言，本集團若干金融工具乃按公允價值計量。估計公允價值時，本集團使用可用市場可觀察數據。

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值

於各報告期末，本集團的部分金融資產按公允價值計量。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

22. 金融工具的公允價值計量 (續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值 (續)

以公允價值計量的金融資產

金融資產	於以下日期的公允價值		公允價值 等級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察 輸入數據與 公允價值的關係
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元				
以公允價值計量的 非上市股權投資	5,528	4,813	第三級	經缺乏適銷性 折讓調整的 市場倍數	缺乏適銷性折讓	貼現率越高， 估值越低
結構性存款	2,263	2,845	第二級	貼現現金流量－未來現金 流量根據預期回報進行估 計，並按反映相關資產風 險的利率進行貼現	不適用	不適用

以下為第三級公允價值計量對主要不可觀察輸入數據變動的敏感度分析：

(a) 貼現率

貼現率上升／下跌5%而所有其他變數不變將會令於2026年6月30日的非上市股權的公允價值減少／增加約人民幣1,010,000元（相當於約150,000美元）（2025年12月31日：人民幣911,000元（相當於約130,000美元））。

22. 金融工具的公允價值計量(續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值(續)

以公允價值計量的金融負債

按第三級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融資產及金融負債的對賬詳情載列如下：

	非上市 股權投資 千美元
於2025年1月1日	2,995
公允價值變動	1,725
匯兌調整	93
於2025年12月31日(經審核)及 2026年1月1日(未經審核)	4,813
公允價值變動	555
匯兌調整	160
於2026年6月30日(未經審核)	5,528

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、貿易及其他應付款項、租賃負債及應付股東款項。

按攤銷成本計量的該等金融資產及金融負債的公允價值乃根據以貼現現金流量分析為基準的公認定價模式而釐定。

董事認為，於簡明綜合財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與公允價值相若。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

23. 以股份為基礎的付款

2021年Frontage股份獎勵計劃

於2021年1月22日(「採納日期」)，董事會批准採納股份獎勵計劃(「2021年Frontage股份獎勵計劃」)，以表彰本集團若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年Frontage股份獎勵計劃，董事可於2021年Frontage股份獎勵計劃的採納日期授出本公司已發行股本最多1%。所授出每份獎勵的合約年期為10年，並於授出日期後一個曆年歸屬。根據2021年Frontage股份獎勵計劃，已就該計劃設立信託，且本公司已委聘一名第三方受託人管理該計劃。受託人將以信託形式代受託人持有獎勵股份，直至有關股份歸屬受託人為止。受託人不得就信託下持有的任何股份行使表決權。

於2021年1月25日，董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

下文載列本期間根據2021年Frontage股份獎勵計劃授出的尚未行使獎勵股份變動詳情：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	數目	數目
	(未經審核)	(未經審核)
於期初尚未行使	—	4,090,064
期內歸屬	—	(4,087,564)
期內註銷	—	(2,500)
於期末尚未行使	—	—

授出的每股獎勵股份一般於四年期間歸屬，協定於授出日期後一週年歸屬獎勵。

獎勵股份的估計公允價值約16,120,000美元。公允價值乃參考本公司於授出日期的股份收市價(每股股份6.02港元(相當於0.78美元))計算。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

23. 以股份為基礎的付款(續)

2021年Frontage股份獎勵計劃(續)

於2021年1月25日，本公司就2021年Frontage股份獎勵計劃發行22,950,500股股份。於2026年6月30日，就該計劃持有的4,460,438股股份(截至2025年6月30日止六個月：4,460,438股股份)的賬面值為零美元(截至2025年6月30日止六個月：零美元)，已於「庫存股份」項下的權益中累計。

該計劃已於2025年屆滿，本集團於截至2026年6月30日止六個月並未就根據2021年Frontage股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認任何開支(截至2025年6月30日止六個月：67,000美元)。

首次公開發售前股份激勵計劃

本集團的全資附屬公司Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」) 於2008年及2015年分別採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱「首次公開發售前股份激勵計劃」)的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs董事及本集團僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，本公司、Frontage Labs與相關僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

23. 以股份為基礎的付款 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列本中期期間及上一個中期期間授出的尚未行使購股權變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	加權 平均行使價 (美元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權 平均行使價 (美元) (未經審核)	數目 (未經審核)
於期初尚未行使	0.05	16,500,000	0.05	16,500,000
期內沒收	0.05	(1,000,000)	—	—
期內行使	0.05	(6,350,000)	—	—
於期末尚未行使	0.06	9,150,000	0.05	16,500,000
可行使購股權		9,150,000		16,500,000
加權平均合約年期(年)		1.2		1.7

尚未行使購股權的行使價約為0.057美元。

截至2026年6月30日止六個月，本公司股份於緊接購股權獲行使之日前的加權平均收市價為1.01港元(相當於0.13美元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約零美元(截至2025年6月30日止六個月：零美元)。

23. 以股份為基礎的付款(續)**2018年Frontage股份激勵計劃**

於2019年5月11日，董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員（包括本集團董事及僱員）授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵（「2018年Frontage股份激勵計劃」）。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為本公司股份的10%。

於2022年10月7日，本集團根據2018年Frontage股份激勵計劃授出合共32,555,000份購股權。

於2023年12月20日，本集團根據2018年Frontage股份激勵計劃授出合共26,285,000份購股權。

於2024年10月30日，本集團根據2018年Frontage股份激勵計劃授出合共33,150,000份購股權。

下文載列截至本中期期間及上一個中期期間授出的尚未行使購股權變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	加權 平均行使價 (美元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權 平均行使價 (美元) (未經審核)	數目 (未經審核)
於期初尚未行使	0.20	77,830,000	0.20	80,878,000
期內沒收	0.20	(3,948,000)	0.20	(2,528,500)
於期末尚未行使	0.20	73,882,000	0.20	78,349,500
可行使購股權		44,402,800		21,950,400
加權平均合約年期(年)		2.5		3.5

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

23. 以股份為基礎的付款 (續)

2018年Frontage股份激勵計劃 (續)

尚未行使購股權的行使價介乎0.82港元至2.13港元(相當於0.11美元至0.27美元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司根據2018年Frontage股份激勵計劃授出的購股權確認總開支約290,000美元(截至2025年6月30日止六個月：1,045,000美元)。

24. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的資本承擔如下：

	2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
購買物業、廠房及設備	634	429
收購附屬公司	—	38,413
	<u>634</u>	<u>38,842</u>

25. 關聯方交易及結餘

本集團於中期期間有以下與關聯方的重大交易及結餘：

(1) 關聯方交易：**(a) 來自關聯方的實驗室及生物等效性服務收入**

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		千美元	千美元
關係		(未經審核)	(未經審核)
杭州泰格	最終控股公司	3,863	2,495
DreamCIS Inc.	同系附屬公司	266	222
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	168	109
泰格捷通(北京)醫藥科技有限公司	同系附屬公司	6	24
海南泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	—	8
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	13	—
		<u>4,316</u>	<u>2,858</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(b) 就生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務向關聯方支付費用

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		千美元	千美元
關係		(未經審核)	(未經審核)
嘉興泰格數據管理有限公司	同系附屬公司	2	—
北京雅信誠醫學信息科技有限公司	同系附屬公司	6	3
漯河泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	64	112
美斯達(上海)醫藥開發有限公司	同系附屬公司	50	40
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	41	57
Tigermed America LLC	同系附屬公司	—	10
山東魯柏健康管理有限公司	同系附屬公司	111	282
淄博泰柏健康管理有限公司	同系附屬公司	(2)	95
杭州頤柏健康管理有限公司	同系附屬公司	343	39
成都科服國生錦柏健康管理 有限公司	同系附屬公司	—	24
杭州睿柏健康管理有限公司	同系附屬公司	128	3
杭州英放生物科技有限公司	同系附屬公司	37	—
杭州思默醫藥科技有限公司	同系附屬公司	6	—
無錫觀誠醫藥供應鏈有限公司	同系附屬公司	2	—
上海謀思醫藥科技有限公司	同系附屬公司	50	—
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司	同系附屬公司	25	—
仁智(蘇州)醫學研究有限公司	同系附屬公司	58	—
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	145	118
		1,066	783

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(c) 向關聯方提供行政服務

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		千美元	千美元
關係		(未經審核)	(未經審核)
杭州泰格	最終控股公司	26	14
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	1	—
		<u>27</u>	<u>14</u>

(d) 關聯方提供的銷售服務

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		千美元	千美元
關係		(未經審核)	(未經審核)
杭州泰格	最終控股公司	48	13
		<u>48</u>	<u>13</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

		2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
關係			
貿易應收款項			
上海謀思醫藥科技有限公司	同系附屬公司	—	1
杭州泰格	最終控股公司	3,142	1,078
香港泰格	直接控股公司	21	—
DreamCIS Inc.	同系附屬公司	986	785
上海泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	102	99
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	129	7
上海觀合醫藥科技股份有限公司 (附註i)	附屬公司	—	71
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	15	12
		<u>4,395</u>	<u>2,053</u>
預付款項			
嘉興泰格數據管理有限公司	同系附屬公司	1	—
杭州睿柏健康管理有限公司	同系附屬公司	—	3
淄博泰柏健康管理有限公司	同系附屬公司	—	10
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	47	274
		<u>48</u>	<u>287</u>
其他應收款項			
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	1	—

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

		2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
關係			
未開票收入			
杭州泰格	最終控股公司	4,372	3,090
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	195	223
泰格捷通(北京)醫藥科技有限公司	同系附屬公司	35	28
海南泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	4	4
DreamCIS Inc.	同系附屬公司	—	317
		<u>4,606</u>	<u>3,662</u>
貿易應付款項			
漯河泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	85	123
北京雅信誠醫學信息科技有限公司	同系附屬公司	2	1
杭州泰格益坦醫藥科技有限公司	同系附屬公司	29	28
杭州泰格	最終控股公司	196	125
美斯達(上海)醫藥開發有限公司	同系附屬公司	162	180
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	69	25
Tigermed America LLC	同系附屬公司	—	10
山東魯柏健康管理有限公司	同系附屬公司	104	75
杭州頤柏健康管理有限公司	同系附屬公司	44	226
淄博泰柏健康管理有限公司	同系附屬公司	11	—
杭州睿柏健康管理有限公司	同系附屬公司	26	—
杭州思默醫藥科技有限公司	同系附屬公司	34	—
上海謀思醫藥科技有限公司	同系附屬公司	72	—
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司	同系附屬公司	29	—
仁智(蘇州)醫學研究有限公司	同系附屬公司	31	—
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	33	178
		<u>927</u>	<u>971</u>

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

25. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

		2026年 6月30日 千美元 (未經審核)	2025年 12月31日 千美元 (經審核)
關係			
客戶墊款			
杭州泰格	最終控股公司	699	542
DreamCIS Inc.	同系附屬公司	514	369
上海泰格醫藥科技有限公司	同系附屬公司	518	502
北京康利華諮詢服務有限公司	同系附屬公司	—	11
		<u>1,731</u>	<u>1,424</u>

附註：

- (i) 於2026年3月3日，本集團收購上海觀合醫藥科技股份有限公司100%股權，詳情載於附註26。
- (ii) 在中國註冊實體的英文名稱為本公司管理層對其中文名稱的最佳譯名，因為彼等並無官方英文名稱。
- (iii) 上述所有與關聯方的結餘均為無抵押、不計息及須按要求償還。

25. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 主要管理層人員薪酬**

主要管理層人員是指有權力及責任計劃、指導和控制本集團活動的人士。

於本中期期間，本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
薪金及其他福利	1,164	1,324
以股份為基礎的薪酬	152	410
表現掛鈎花紅	2	195
退休福利計劃供款	46	79
	<u>1,364</u>	<u>2,008</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

26. 業務收購**(a) 於2026年收購上海觀合醫藥科技股份有限公司(「觀合醫藥」)**

於2025年10月10日，本公司全資附屬公司方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」)(作為買方)、杭州泰格(作為銷售股份I的賣方)及杭州泰格全資附屬公司嘉興欣格醫藥科技有限公司(「嘉興欣格」)(作為銷售股份II的賣方)訂立股份轉讓協議，據此，方達上海有條件同意收購，而杭州泰格及嘉興欣格各自有條件同意出售銷售股份(佔觀合醫藥於完成回購及減資後的全部已發行股本)，現金代價總額為人民幣270,000,000元(相當於39,002,000美元)。收購已於2026年3月3日完成。

觀合醫藥及其附屬公司主要於中國從事提供臨床研究實驗室服務。該收購事項已採用收購法入賬。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

26. 業務收購 (續)

(a) 於2026年收購上海觀合醫藥科技股份有限公司(「觀合醫藥」) (續)

購買價已初步根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能須作調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅項目。管理層預期購買價分配將於2026年第四季度完成。

可識別資產及負債、購買代價及已確認商譽的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	2,958
無形資產	10,753
使用權資產	144
遞延稅項資產	130
存貨	2,610
貿易及其他應收款項	7,102
未開票收入	10,362
現金及現金等價物	4,275
結構性存款	2,505
貿易及其他應付款項	(5,446)
客戶墊款	(4,144)
應付所得稅	(199)
租賃負債	(301)
遞延政府補助	(162)
遞延稅項負債	(1,563)
所收購資產淨值	29,024
	千美元
已付現金代價	39,002
轉讓代價總額	39,002
減：收購資產淨值的公允價值	(29,024)
商譽	9,978
收購附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	39,002
減：收購現金及現金等價物	(4,275)
	34,727

26. 業務收購(續)

(a) 於2026年收購上海觀合醫藥科技股份有限公司(「觀合醫藥」)(續)

與收購相關的成本364,000美元已從已轉讓的代價中扣除，並已於簡明綜合損益及其他全面收益表的行政開支中直接確認為本中期期間的開支。

收購因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無與商譽分開確認，因為其並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

截至2026年6月30日止六個月的溢利包括1,471,000美元的溢利，歸因於觀合醫藥產生的額外業務。截至2026年6月30日止六個月的收益包括觀合醫藥產生的11,050,000美元。

倘收購於2026年1月1日完成，本集團截至2026年6月30日止六個月的收益應為152,845,000美元，而本集團截至2026年6月30日止六個月的溢利應為7,671,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2026年1月1日完成收購後實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設觀合醫藥已於截至2026年6月30日止六個月初被收購)，董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值(而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值)計量已收購無形資產攤銷。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

26. 業務收購 (續)

(b) 於2025年收購蘇州方達生物技術有限公司 (「蘇州生物技術」)

於2025年2月，全資附屬公司方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」)與蘇州生物技術的擁有人(獨立第三方)訂立買賣協議(「協議A」)，據此，方達上海同意根據協議A的條款及條件以現金代價人民幣3,931,000元購買蘇州生物技術的100%股權。此次收購於2025年2月28日(中國時間)完成。

蘇州生物技術主要於中國從事提供生物分析服務。本集團將通過增聘科學家、添置設備及設施，以擴大本集團有關該等服務的能力。此次收購已使用收購法入賬。

可識別資產及負債、購買代價及已確認商譽的公允價值詳情如下：

	公允價值 千美元
無形資產	47
使用權資產	113
遞延稅項資產	14
存貨	16
貿易及其他應收款項	709
未開票收入	363
現金及現金等價物	233
貿易及其他應付款項	(292)
客戶墊款	(675)
應付所得稅	25
租賃負債	(113)
遞延稅項負債	(12)
所收購資產淨值	428

26. 業務收購(續)

(b) 於2025年收購蘇州方達生物技術有限公司(「蘇州生物技術」)(續)

	千美元
已付現金代價	548
轉讓代價總額	548
減：收購資產淨值的公允價值	(428)
商譽	120
收購附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	548
減：收購現金及現金等價物	(233)
	315

與收購相關的成本3,000美元已從已轉讓的代價中扣除，並已於簡明綜合損益及其他全面收益表的行政開支中直接確認為本中期期間的開支。

收購因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無與商譽分開確認，因為其並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2026年6月30日止六個月

26. 業務收購 (續)

(b) 於2025年收購蘇州方達生物技術有限公司(「蘇州生物技術」) (續)

截至2025年6月30日止六個月的溢利包括10,000美元的虧損，歸因於蘇州生物技術產生的額外業務。截至2025年6月30日止六個月的收益包括蘇州生物技術產生的330,000美元。

倘收購於2025年1月1日完成，本集團截至2025年6月30日止六個月的收益應為126,788,000美元，而本集團截至2025年6月30日止六個月的溢利應為2,979,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2025年1月1日完成收購後實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設蘇州生物技術已於截至2025年6月30日止六個月初被收購)，董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值(而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值)計量已收購無形資產攤銷。

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由本公司於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「AAALAC」	指	實驗動物評估及認可協會
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會

釋義 (續)

「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司
「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行1,355,157,819股股份
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「CLIA」	指	《臨床實驗室改進修正案》
「CMC」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給予藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被身體代謝後發生什麼的研究

「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「歐元」	指	歐元，指歐盟中根據《建立歐洲共同體條約》(於1957年3月25日在羅馬簽訂，並經於1992年2月7日在馬斯垂克簽訂的《歐洲聯盟條約》修訂)採用單一貨幣的成員國的法定貨幣
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的聯營公司
「全球發售」	指	香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區

釋義 (續)

「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於 2011年9月14日 根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立股東」	指	關連獎勵參與者及彼等各自的聯繫人以外的獨立股東
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「IVD」	指	體外診斷
「嘉興欣格」	指	嘉興欣格醫藥科技有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，為杭州泰格的全資附屬公司
「LC-MS/MS」	指	液相色譜－串聯質譜法
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日 ，即上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「非關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「NULISA」	指	核酸偶聯免疫夾心分析
「PBMC」	指	外周血單核細胞

「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本報告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「STAR」	指	順序轉移及分裝機器人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「觀合醫藥」	指	上海觀合醫藥科技股份有限公司，一家於中國成立的股份有限公司
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國」	指	美利堅合眾國
「%」	指	百分比

於本報告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。